

doc. Ing. Lenka Veselovská, PhD.  
Inštitút manažérskych systémov  
Ekonomická fakulta  
Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici

## OPONENTSKÝ POSUDOK HABILITAČNEJ PRÁCE

**Ing. Andreja Přívaru, PhD.** z Ekonomickej univerzity v Bratislave na Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove v odbore habilitačného konania a inauguračného konania manažment, ktorú vypracoval na tému:

### **Digitálna transformácia podnikov a produktivita práce v Slovenskej republike**

Na základe listu prof. Ing. Róberta Štefka, Ph.D., v. r., dekana Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove, zo dňa 3.6.2026, predkladám nasledovný oponentský posudok na habilitačnú prácu Ing. Andreja Přívaru, PhD.

Habilitačná práca je napísaná na 144 stranách textu. Je rozdelená do 4 hlavných kapitol, ktoré na seba logicky nadväzujú. Obsahuje tiež obsah, zoznam obrázkov a tabuliek, zoznam skratiek a symbolov, úvod a zoznam použitej literatúry.

#### **a) Aktuálnosť zvolenej témy**

Problematika digitálnej transformácie podnikov je veľmi aktuálnou témou v súčasných podmienkach v Slovenskej republike. So špecifikáciou témy na produktivitu práce je významnejšia o fakt, že ide o použitie výskumného pohľadu na inštrumentáriu manažmentu ľudských zdrojov, výsledkom čoho sú tak praktické, ako aj teoretické prínosy habilitačnej práce. Svedčí o tom aj vymedzenie výskumnej medzery v podkapitole 1.5 a šírka záberu autorom uvedeného zoznamu použitej odbornej literatúry. Téma je svojim zameraním súčasťou odboru habilitačného konania manažment.

#### **b) Súčasný stav riešenej problematiky doma a v zahraničí**

Súčasný stav autor analyzoval rozsiahlo a dostatočne hlboko na 41 stranách, v prvých dvoch kapitolách. Vymedzenie súčasného stavu sa opiera o 46 diel, čo síce predstavuje dostatočné množstvo, avšak ide o pomerne nízky počet pre potreby spracovania habilitačnej práce. Všetky uvedené zdroje sú však vysoko dôveryhodné a aktuálne. V habilitačnej práci sú využité zdroje vydané po roku 2020 s výnimkou malého počtu publikácií vydaných v skorších rokoch, ktoré však poskytujú základné poznatky zo skúmaných oblastí. Získané poznatky z literárneho prieskumu spracoval do prehľadného textu. Autor sa správne zameril na vybraných relevantných autorov, tvoriacich paradigmu v oblasti teórie i aplikácie problematiky digitálnej transformácie a jej možných účinkov na produktivitu práce do praxe. Autor často pripája kritické zhodnotenie uvádzaných poznatkov, čo zvyšuje kvalitu spracovanej teoretickej časti práce.

#### **c) Vedecký cieľ habilitačnej práce**

Cieľom habilitačnej práce je preskúmať, či digitálna transformácia podnikov súvisí s produktivitou práce v Slovenskej republike, a zároveň určiť, či sa intenzita tejto súvislosti mení v závislosti od hĺbky digitálnej adopcie a odvetvového kontextu.

Hlavný vedecký cieľ aj je zvolený precízne s logickou nadväznosťou na tému habilitačnej práce. Pozitívne hodnotím, že cieľ je formulovaný s ohľadom na odvetvový aspekt spracovania habilitačnej práce.

Na základe preštudovania práce môžem konštatovať, že hlavný cieľ bol splnený a vyústil do návrhov a odporúčaní uvedených v závere práce.

#### **d) Výskumné otázky a hypotézy vedeckého výskumu**

V habilitačnej práci si autor stanovil 3 hypotézy. Hypotézy sú formulované logicky v nadväznosti na cieľ práce a sú verifikovateľné. Hypotézy navzájom súvisia, čo dokazuje aj predložený koncepčný rámec na obrázku 2. Overenie ich platnosti do značnej miery prispelo k objasneniu podstaty skúmaného problému.

#### **e) Metodický postup riešenia problematiky a výber zvolených vedeckých metód výskumu**

Postup spracovania práce a využité metódy autor uvádza v 3. kapitole Výskumný dizajn a metodologický postup. Autor jasne, jednoducho a správne vymedzil metódy, ktoré využíva, pričom pri každej z nich zdôvodnil jej potrebu pre prácu. Výber zvolených vedeckých metód výskumu prispôsobil autor vedecky správne téme a hlavnému vedeckému cieľu.

#### **f) Posúdenie prínosu záverečnej práce a jej použiteľnosť**

Habilitačná práca svojimi výsledkami predstavuje významný prínos k rozvoju vedeckého poznania zo skúmanej problematiky. Habilitačná práca má viaceré teoretické i praktické prínosy. Za hlavný praktický prínos považujem informácie rozpracované v časti *Manažérske a hospodárskopolitické implikácie* (s. 128 – 132). Najdôležitejšie teoretické prínosy sú uvedené v časti *Teoretické implikácie* (s. 124 – 128), avšak ako prínosnú v tejto oblasti vnímam aj kapitolu 4.6 *Diskusia výsledkov*. Práca obsahuje aj námety na ďalší výskum, čo prispieva k začleneniu výskumu medzi významné prínosy k posunu skúmania uvedenej problematiky v medzinárodnom kontexte.

#### **g) Formálne posúdenie habilitačnej práce**

Habilitačná práca má logickú štruktúru, proporcionálne je vhodne členená. Práca je spracovaná v súlade s požiadavkami na úpravu tohto typu prác, len s malými nedostatkami.

#### **h) Otázky pre autora pri obhajobe habilitačnej práce**

1. Habilitačná práca je tematicky orientovaná na hospodárske prostredie Slovenskej republiky. Prosím uviesť, ako by bolo potrebné metodiku výskumu a formuláciu hypotéz modifikovať, pokiaľ by mal byť výskum rozšírený na medzinárodné prostredie.
2. V práci sú uvedené aj jej teoretické prínosy. Ako jeden z prínosov je uvedené, že „práca preto zvyrazňuje zásadný rozdiel medzi digitálnou difúziou a produktívnou digitálnou transformáciou“ (s. 125). Prosím uviesť príklady konkrétnych zistení, ktoré dokazujú tento rozdiel.

#### **i) Záver**

Habilitačná práca Ing. Andreja Příkladu, PhD.: “*Digitálna transformácia podnikov a produktivita práce v Slovenskej republike*“, je z pohľadu úrovne spracovania i obsahu po odbornej, formálnej, grafickej i jazykovej stránke na požadovanej úrovni, a preto

**odporúčam**

prijat' ju na habilitačné konanie v odbore habilitačného konania a inauguračného konania  
**manažment.**

V Poprade, 8. júna 2026

doc. Ing. Lenka Veselovská, PhD.