

prof. Ing. Ján Závadský, PhD.
Univerzita Mateja Bela
Ekonomická fakulta
Tajovského 10 | 974 01 Banská Bystrica

prof. Ing. Dr. Róbert Štefko, Ph.D.
Predseda Vedeckej rady FMEO
Ul. Konštantínova 16 | 080 01 Prešov

OPONENTSKÝ POSUDOK PRE INAUGURAČNÉ KONANIE ZA PROFESORKU

Fakulta: Fakulta ekonomiky, manažmentu a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove
Odbor HKaIK: Manažment
Uchádzačka: **doc. Ing. Alexandra Chapčáková, PhD.**
Oponent: prof. Ing. Ján Závadský, PhD.

1. ÚVOD

Oponentský posudok bol vypracovaný **na základe vymenovacieho dekrétu zo dňa 03.03.2026** a v zmysle vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor a uznesenia Vedeckej rady Fakulty ekonomiky, manažmentu a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove zo dňa 27.02.2026.

2. DOKUMENTÁCIA PREUKAZUJÚCA VÝSTUPY A MIERU PLNENIA KRITÉRIÍ UCHÁDZAČKOU

Pri vypracovaní oponentského posudku boli posudzované tieto dokumenty uchádzačky zaslané fakultou v rámci vymenúvacieho konania:

- Profesionálny životopis;
- Stručná a výstižná charakteristika najdôležitejších vedeckých výsledkov;
- Publikačná činnosť;
- Ohlasy na publikačnú činnosť;
- Zoznam ďalších preukázateľných ohlasov na vedeckú (umeleckú) činnosť;
- Zoznam ďalších pôvodných vedeckých, odborných a umeleckých prác a výkonov;
- Zoznam pôvodných publikovaných vedeckých, odborných a umeleckých prác s uvedením ich ohlasov;
- Zoznam publikovaných vedeckých, odborných alebo umeleckých prác v anglickom jazyku;
- Zahraničné citácie;
- Potvrdenie o pedagogickej činnosti a dosiahnutých výsledkoch;

- Doklady o vlastnej vedeckej škole;
- Vedecko/umelecko-pedagogická charakteristika osoby;
- Autorstvo učebníc pre vysoké školy, skript alebo učebných textov;
- Doplnujúce fakultatívne kritérium: Spolupráca s praxou v kontexte pedagogickej, vedecko-výskumnej alebo rozvojovej činnosti;
- Príloha č. 6 - plnenie kritérií.

3. PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ A NAJVÝZNAMNEJŠIE PUBLIKAČNÉ VÝSTUPY

Publikačná činnosť doc. Ing. Alexandry Chapčákovej, PhD., predstavuje rozsahom a aj obsahovým profilom systematicky budovaný súbor vedeckých prác v odbore ekonómia a manažment. Podľa štatistiky publikačnej činnosti eviduje uchádzačka spolu 178 publikačných výstupov, pričom ide o výrazne diferencované portfólio zahŕňajúce vedecké monografie, vedecké práce v karentovaných i recenzovaných časopisoch, príspevky v domácich a zahraničných zborníkoch, vysokoškolské učebnice, skriptá i redakčné práce. Samotná štruktúra publikačnej činnosti svedčí o dlhodobej kontinuite výskumu, jeho tematickej koherencii a schopnosti pretavovať výsledky vedeckého poznania do pedagogických a odbornovo-aplikačných výstupov.

Z hľadiska najvýznamnejších vedeckých kategórií možno konštatovať, že uchádzačka je autorkou alebo spoluautorkou 4 zahraničných vedeckých monografií (AAA), 5 domácich vedeckých monografií (AAB) a 10 vysokoškolských učebníc vydaných v domácich vydavateľstvách (ACB). V kategórii AAA osobitne zaujme monografia Analytický pohľad na aspekty determinujúce vývoj cezhraničných fúzií a akvizícií v európskom priestore z roku 2016, ktorá dokladá profilovanie uchádzačky vo výskume cezhraničných fúzií a akvizícií. V kategórii AAB má osobitnú váhu autorská monografia Hodnotové kritériá na meranie výkonnosti podnikov, ktorá dokumentuje jej orientáciu na hodnotenie podnikovej výkonnosti a ekonomickú analýzu. V kategórii ACB možno ako reprezentatívny výstup uviesť učebnicu Svetová ekonomika (2021), resp. Hospodárska politika (2014, 2021), ktoré potvrdzujú aj jej výrazný prínos k vysokoškolskej výučbe ekonomických a manažérskych disciplín.

Mimoriadne dôležitá je kategória časopiseckých výstupov významnej medzinárodnej kvality. Uchádzačka eviduje 3 práce v zahraničných karentovaných časopisoch (ADC) a 4 práce v domácich karentovaných časopisoch (ADD). Kategória ADC je z pohľadu inauguračného konania osobitne relevantná, pretože sústreďuje jadro jej medzinárodne viditeľného vedeckého profilu. Ide o tieto tri tematické línie: 1) vnímanie faktorov realizácie cezhraničných fúzií a akvizícií v pre- a postfúznom a akvizičnom procese, reprezentované štúdiom Cezhraničné fúzie a akvizície v kontexte vnímania faktorov ich realizácie v pred- a postfúzijnom a akvizičnom procese, 2) cezhraničné fúzie a akvizície ako výzva pre udržateľné podnikanie, reprezentované článkom Cross-border mergers and acquisitions as a challenge for sustainable business a 3) vplyv ekonomickej integrácie na cezhraničné fúzie a akvizície v európskom priestore, reprezentovaný článkom Ekonomická integrácia a jej vplyv na cezhraničné fúzie a akvizície v európskom priestore. Tieto tri práce ukazujú, že výskum uchádzačky nie je izolovaný na opis jednotlivých transakcií, ale sleduje širšie ekonomické, behaviorálne, integračné a udržateľné determinanty podnikových kombinácií. V kategórii ADD možno za reprezentatívne považovať prácu Cross-border mergers and acquisitions in the context of evaluation of the attributes of their future implementation alebo staršiu štúdiu Aktuálne problémy ohodnocovania podnikov pri fúziách a akvizíciách a ich riešenie, ktoré potvrdzujú kontinuitu jej záujmu o oceňovanie podnikov.

V ďalších vedeckých časopiseckých kategóriách má uchádzačka 5 zahraničných nekarentovaných prác (ADE) a až 24 domácich nekarentovaných prác (ADF). Aj tu je zreteľná tematická konzistentnosť. V ADE možno vyzdvihnúť prácu Determinants of localization of FDI within European area alebo Metodologické aspekty stanovenia hodnoty majetku podniku v konkurze, ktoré prepájajú problematiku zahraničných investícií, lokalizačných determinantov a oceňovania. V rozsiahlej kategórii ADF je reprezentatívny napríklad článok Analysis of the impact of selected indicators on cross-border mergers and acquisitions in the context of integration issues alebo Collar agreements in cross-border mergers and acquisitions, čo dokumentuje hlbšie prenikanie do parciálnych nástrojov a determinantov M&A procesov.

Uchádzačka má 7 výstupov v kategórii ADM, teda vedecké práce v zahraničných časopisoch registrovaných vo WoS alebo Scopus; reprezentatívnym príkladom je článok Cross-border mergers and acquisitions – the PAM&A methodology factor specification alebo práca Cross-border mergers and acquisitions as efficient management tool of capital allocation within European area. Ďalej eviduje 14 zahraničných recenzovaných vedeckých prác (AEC), napríklad Corporate governance and employee participation at European level – the case of the European company či Discounts and premiums in the course of business valuation for purpose of acquisitions. V kategórii AED má 35 domácich recenzovaných vedeckých prác, z ktorých možno uviesť Business services and their contribution to economic growth within European Union alebo Analysis of the current formation of the knowledge economy in Slovak Republic. Tieto kategórie ukazujú, že uchádzačka systematicky rozvíja čiastkové témy svojej vedeckej školy.

Celkovo možno publikačnú činnosť uchádzačky hodnotiť ako rozsiahlu. Jej ťažiskom je problematika cezhraničných fúzií a akvizícií, ekonomickej integrácie, podnikateľského prostredia, výkonnosti a oceňovania podnikov, pričom tento základ je dopĺňaný témami hospodárskej politiky, svetovej ekonomiky, znalostnej ekonomiky a udržateľnosti. Významným pozitívom je, že uchádzačka nepôsobí iba ako autorka jednotlivých článkov, ale aj ako spoluautorka monografií, učebníc, skript a editorka vedeckých zborníkov. Takto koncipovaný publikačný profil svedčí o jej erudovanosti, systematickosti a schopnosti vytvárať súbor vedeckých prác s medzinárodným presahom.

4. VEDECKO-VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ UCHÁDZAČKY

Vedeckú a výskumnú činnosť doc. Ing. Alexandry Chapčákovej, PhD., možno na základe predložených dokumentov hodnotiť ako dlhodobú, systematickú a tematicky veľmi konzistentnú, podobne ako v prípade publikačnej činnosti. V oblasti projektov ide o nadpriemernú činnosť v kontexte požadovaných kritérií, keďže v dokumente je evidovaných spolu 27 projektov, z toho 4 prebiehajúce projekty a 23 ukončených projektov výskumu a vývoja. Spomedzi ukončených projektov vystupuje uchádzačka v rôznych pozíciách: 4-krát ako zodpovedná riešiteľka, 6-krát ako zástupkyňa zodpovedného riešiteľa a 13-krát ako riešiteľka. Takto štruktúrované projektové pôsobenie svedčí nielen o jej schopnosti zapájať sa do vedeckých tímov, ale aj o pripravenosti samostatne formulovať výskumné problémy, viesť projektové kolektívy a dosahovať výstupy s vedeckým i aplikačným dopadom.

Osobitnú pozornosť si zasluhujú projekty, v ktorých doc. Chapčáková vystupovala ako zodpovedná riešiteľka, pretože práve tie najlepšie dokumentujú jej výskumný profil a schopnosť vedeckého líderstva. V súčasnosti vedie projekt KEGA č. 031PU-4/2025, orientovaný na implementáciu moderných edukačných prístupov a nástrojov do výučby predmetu Podnikanie v malých a stredných podnikoch s cieľom rozvíjať kľúčové digitálne kompetencie. Ide o projekt, ktorý prepája ekonomické vzdelávanie s aktuálnymi požiadavkami

digitalizácie a modernizácie vysokoškolskej výučby. Druhým prebiehajúcim projektom pod jej vedením je GAMA č. 25/2, zameraný na výskum príspevku medzinárodných kooperačných foriem podnikania k udržateľnému podnikaniu a ekonomickej integrácii v Európe. Tento projekt veľmi zreteľne nadväzuje na dlhodobé výskumné smerovanie uchádzačky v oblasti medzinárodného podnikania, cezhraničných ekonomických väzieb a európskeho integračného priestoru.

Súčasťou vedeckej činnosti uchádzačky je aj rozsiahla posudzovateľská a recenzná činnosť. Dokument uvádza, že vypracovala posudky na habilitačné aj dizertačné práce; konkrétne ide o 6 habilitačných prác a 7 dizertačných prác, spolu teda 13 kvalifikačných posudkov. Témy týchto prác sa pohybujú v oblastiach finančného zdravia, priamych zahraničných investícií, konkurencieschopnosti krajín EÚ, daňového zaťaženia podnikateľských subjektov, marketingovej komunikácie, regionálneho rozvoja, environmentálnej politiky či inovačných procesov v malých a stredných podnikoch. To svedčí o jej odbornej reputácii a schopnosti kvalifikovane posudzovať vedecké práce v širšom rámci ekonómie a manažmentu. Zároveň realizuje aj recenzie vedeckých monografií, učebných materiálov a vedeckých zborníkov; v dokumente je uvedených 17 takýchto recenzií. Ide teda nielen o recenzovanie kvalifikačných prác, ale aj o recenznú činnosť vo vydavateľskej a publikačnej oblasti.

Celkovo možno zameranie projektov doc. Chapčákovej zhodnotiť ako jasný príspevok k rozvoju jej vedeckej školy. V jadre jej projektovej činnosti stojí prepojenie ekonomickej analýzy podnikateľského prostredia, medzinárodného podnikania, podnikových kombinácií, konkurencieschopnosti, finančného zdravia podnikov a udržateľnosti. Jej projekty majú zjavný presah do hospodárskej praxe, do oblasti strategického riadenia podnikov, ako aj do modernizácie vysokoškolskej výučby. Takto koncipovaná vedecká činnosť potvrdzuje, že uchádzačka patrí k osobnostiam, ktoré dlhodobo a systematicky rozvíjajú svoju výskumnú školu a sú schopné prepájať základný i aplikovaný výskum s pedagogickým pôsobením.

5. ROZVOJ VLASTNEJ VEDECKEJ ŠKOLY

doc. Ing. Alexandra Chapčáková, PhD. vytvorila vlastnú vedeckú školu, ktorá sa neopiera iba o individuálne publikačné výsledky, ale aj o systematickú prípravu doktorandov a ich zapájanie do grantovej a publikačnej činnosti. Jadrom tejto vedeckej školy je výskum cezhraničných fúzií a akvizícií v kontexte ekonomickej integrácie, konkurencieschopnosti a udržateľnosti podnikania v európskom priestore, doplnený o problematiku ohodnocovania podnikov, analýzy podnikateľského prostredia, benchmarkingu vo verejnom sektore a novšie aj o strategické riadenie v regulovaných odvetviach a marketingovú komunikáciu v znalostnej ekonomike. Metodologicky je táto línia založená na kvantitatívnom výskume, ekonometrickom modelovaní a tvorbe vlastných analytických prístupov s aplikačným presahom do podnikovej i verejnej praxe.

V rámci svojej vedeckej školy doc. Chapčáková úspešne doviedla k ukončeniu doktorandského štúdia dvoch doktorandov a aktuálne vedie ďalších dvoch externých doktorandov po dizertačnej skúške. Už ukončené doktorandské práce dobre ukazujú šírku, ale zároveň aj homogenitu jej výskumného smerovania. Mgr. Dominik Gira, PhD. (2020) riešil tému analýzy a prognózy vývoja podnikateľského prostredia v Slovenskej republike vo väzbe na vývoj vybranej legislatívy pre podnikanie. Ide o výskum, ktorý priamo nadväzuje na jednu z dôležitých vetiev vedeckého profilu uchádzačky – na analýzu makroekonomických a inštitucionálnych determinantov podnikateľského prostredia, ich kvantifikáciu a modelovanie ich dopadov na ekonomické ukazovatele. Významná je najmä orientácia na tvorbu vlastného mechanizmu kvantifikácie vplyvu legislatívnych zmien a na integráciu indexových prístupov

hodnotenia kvality podnikateľského prostredia. Druhý úspešne ukončený doktorand, Mgr. Ján Andrejko, PhD. (2015), sa zameril na analýzu výkonnosti vo verejnej správe so špecifickým dôrazom na mestskú políciu a aplikáciu benchmarkingu. Na prvý pohľad ide o užší segment verejného sektora, no z hľadiska metodiky a výskumnej logiky táto práca veľmi prirodzene zapadá do vedeckej školy uchádzačky. Nadväzuje totiž na jej dôraz na kvantifikáciu výkonnosti, identifikáciu determinantov efektívnosti a využitie benchmarkingu ako analytického nástroja. Práca zároveň rozširuje pôvodne podnikovo-ekonomickú orientáciu vedeckej školy smerom k manažmentu verejných organizácií a k aplikácii analytických nástrojov v prostredí verejných služieb.

Aktuálne vedení doktorandi ešte zreteľnejšie ukazujú, ako vedecká škola doc. Chapčákovej pokračuje a zároveň sa tematicky rozvíja. MUDr. Juraj Smatana, MBA, MPH rieši dizertačnú prácu „Fúzie a akvizície ako nástroj strategického riadenia v sektore zdravotníctva“. Táto téma bezprostredne nadväzuje na najvýznamnejšie medzinárodné publikácie uchádzačky o cezhraničných fúziách a akvizíciách, ich implementačných faktoroch, vzťahu k ekonomickej integrácii a k udržateľnému podnikaniu. Zároveň ide o logické pokračovanie jej projektovej činnosti, v ktorej sa cez M&A problematiku postupne posúva aj do regulovaných odvetví a do otázok výkonnosti a strategického riadenia. Doktorandova práca prenáša jadrovú výskumnú tému vedeckej školy do špecifického sektora zdravotníctva a rozširuje ju o dôsledky integrácií na kvalitu, dostupnosť a ekonomickú efektívnosť zdravotnej starostlivosti.

Veľmi dôležité je, že je tu zjavné zapojenie doktorandov do riešiteľských kolektívov projektov VEGA, ako aj skutočnosť, že obaja aktuálne vedení externí doktorandi sú členmi riešiteľských kolektívov projektov KEGA a GAMA. To je kľúčový znak existencie vlastnej vedeckej školy, pretože nejde iba o individuálne vedenie dizertačných prác, ale o začleňovanie doktorandov do kontinuálnej výskumnej infraštruktúry. Nadväznosť doktorandských tém na významné medzinárodné publikácie a projekty doc. Chapčákovej je pritom zreteľná. Jej medzinárodné výstupy sa sústreďujú na cezhraničné fúzie a akvizície, ekonomickú integráciu, alokáciu kapitálu, determinanty konkurencieschopnosti a udržateľnosť podnikania, pričom viaceré z nich vznikli ako výstupy projektov VEGA 1/0173/15 a VEGA 1/0661/2020. Práve na tieto tematické a metodické línie nadväzuje výskum doktorandov – buď priamo, ako v prípade M&A v zdravotníctve, alebo nepriamo, cez analýzu podnikateľského prostredia, výkonnosti a strategického riadenia.

V tejto časti posudku možno konštatovať, že vlastná vedecká škola doc. Chapčákovej je jasne profilovaná, pričom jej základ tvorí interdisciplinárne prepojenie medzinárodného podnikania, ekonomickej integrácie, podnikových kombinácií, podnikateľského prostredia a výkonnosti organizácií.

6. PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

Pedagogická činnosť uchádzačky je dlhodobá, kontinuálna a súvisí s jej publikačnými a projektovými aktivitami. Na Prešovskej univerzite pôsobí pedagogicky od roku 2007, pričom zabezpečuje najmä predmety Makroekonómia, Podnikanie v malých a stredných podnikoch, Podnikanie, Manažérska ekonomika a Medzinárodný manažment. Zároveň je osobou zabezpečujúcou profilové predmety na bakalárskom aj magisterskom stupni, čo potvrdzuje jej významné postavenie v študijných programoch fakulty. Jej pedagogické zameranie je jasne previazané s témami manažmentu, podnikania, hospodárskej politiky a medzinárodného podnikania.

Potvrdenie o pedagogickej činnosti a dosiahnutých výsledkoch dokladá, že od roku 2007 zabezpečuje výučbu na všetkých troch stupňoch vysokoškolského štúdia. Je autorkou alebo

spoluautorkou 11 vysokoškolských učebníc a 5 učebných textov a skrípt, viedla 61 diplomových, 74 bakalárskych a 2 úspešne ukončené dizertačné práce, pričom aktuálne vedie ďalšie záverečné práce i doktorandov. Aktívne sa podieľa aj na tvorbe študijných programov, práci v komisiách a zabezpečovaní kvality vzdelávania.

Publikačná, vedecká a pedagogická činnosť uchádzačky sú pritom veľmi úzko prepojené, témy jej výskumu a publikácií sa premietajú do vyučovaných predmetov, do tvorby učebných materiálov aj do vedenia záverečných a dizertačných prác.

7. UZNANIE DOMÁCOU A ZAHRANIČNOU VEDECKOU KOMUNITOU

Ohlasy na publikačnú činnosť doc. Ing. Alexandry Chapčákovej, PhD. svedčia o vedeckom uznaní doma aj v zahraničí. Podľa štatistiky ohlasov eviduje uchádzačka spolu 186 ohlasov, z toho 53 zahraničných citácií registrovaných vo Web of Science a Scopus, 20 citácií registrovaných v citačných indexoch, 6 domácich citácií registrovaných vo Web of Science a Scopus, 4 citácie registrované v iných databázach, 20 zahraničných neregistrovaných citácií, 78 domácich neregistrovaných citácií a 5 domácich recenzií. Mimoriadne dôležité je, že jadro ohlasov tvoria práve medzinárodne registrované citácie, čo potvrdzuje reálnu viditeľnosť jej vedeckých výstupov v širšom medzinárodnom akademickom priestore.

Z konkrétnych ohlasov je zrejmé, že citované sú najmä jej práce orientované na cezhraničné fúzie a akvizície, udržateľné podnikanie, alokáciu kapitálu, priame zahraničné investície, podnikateľské prostredie a širšie otázky ekonomickej výkonnosti. Medzi citovanými výstupmi sa objavujú práce publikované v medzinárodne rešpektovaných časopisoch a zborníkoch, pričom ohlasy pochádzajú z domácich aj zahraničných vedeckých zdrojov.

Uchádzačka je členkou Vedeckej rady Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu PU v Prešove a odborovej komisie doktorandského štúdia v odbore Manažment, pričom dlhodobo pôsobí aj ako medzinárodný expert Poľskej akreditačnej komisie (PKA) pre oblasť spoločenských vied – ekonomických vied. Zároveň je zapojená do redakčných rád, programových a vedeckých výborov domácich i medzinárodných konferencií, čo dokazuje odborné uznanie jej kompetencií aj mimo vlastného pracoviska.

Za významný znak vedeckého uznania treba považovať aj jej zahraničné prednáškové a pracovné pobyty, vrátane pôsobenia ako hosťujúca profesorka na Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego vo Varšave a prednáškového pobytu v USA. Tieto aktivity svedčia o tom, že jej odborný profil je akceptovaný aj v medzinárodnom akademickom prostredí.

Získala aj Cenu rektora Prešovskej univerzity v Prešove za štúdiu o inštitúte squeeze out (2010), ďalšiu Cenu rektora za vedeckú monografiu o cezhraničných fúziách a akvizíciách v európskom priestore (2017), opäť Cenu rektora za štúdiu publikovanú v časopise Politická ekonomie (2019), ako aj Bronzovú medailu rektora PU za významný prínos pre rozvoj univerzity (2023) a Striebornú medailu rektora PU za úspešnú vedeckú a výchovno-vzdelávaciu prácu (2024).

Celkovo možno konštatovať, že vedecké uznanie doc. Chapčákovej má viacrozmerový charakter. Neopiera sa iba o vysoký počet citácií, ale aj o odborné členstvá, účasť v komisiách, pozvania na zahraničné pobyty a opakované inštitucionálne ocenenia.

8. PLNENIE KRITÉRIÍ NA VYMENÚVANIE PROFESOROV

Na základe porovnania minimálnych kritérií a ich plnenia možno konštatovať, že doc. Chapčáková požadované kritériá pre inauguračné konanie spĺňa, pričom vo väčšine ukazovateľov ich výrazne prekračuje.

V oblasti všeobecných kritérií spĺňa formálne predpoklady v plnom rozsahu: titul PhD. získala v roku 2003 a titul docent v roku 2012. Požadované 4 roky pedagogickej činnosti po získaní titulu docent prevyšuje hodnotou 9 rokov. Požadovaných 2 úspešne ukončených doktorandov spĺňa presne, pričom pri aktuálnom vedení doktorandov po dizertačnej skúške dokonca prekračuje minimum 1 počtom 2. Rovnako prevyšuje minimum pri učebniciach a skriptách: namiesto požadovaného 1 autorstva vysokoškolskej učebnice vykazuje 4, a namiesto požadovaných 2 skript alebo učebných textov takisto 4. Mimoriadne výrazné prekročenie je zrejmé pri publikačnej činnosti. Požadovaných 70 vedeckých prác je naplnených počtom 153, pri výstupoch minimálne na úrovni A je namiesto minima 12 vykázaných 22, pri výstupoch vo WoS/Scopus časopisoch s určenými parametrami namiesto 10 až 13 a pri vedeckých článkoch namiesto 30 až 53. Aj špecifické kritériá sú splnené nad rámec minima.

9. ZÁVER

Na základe hodnotenia predložených dokumentov uchádzačky doc. Ing. Alexandry Chapčákovej, PhD. v rámci vymenúvacieho konania v odbore habilitačného konania a odbore inauguračného konania manažment na Fakulte ekonomiky, manažmentu a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove a na základe plnenia minimálnych kritérií na vymenovanie za profesorku, konštatujem, že uchádzačka

spĺňa kritériá a požiadavky

na vymenovanie za profesorku a preto

odporúčam vymenovať

doc. Ing. Alexandru Chapčákovú, PhD. za profesorku v odbore habilitačného konania a inauguračného konania manažment.

V Banskej Bystrici, 18.03.2026

prof. Ing. Ján Závadský, PhD.

