

Oponentský posudok

habilitačnej práce Ing. Mariany Dubravskéj, PhD.

**MANAŽMENT PODNIKOV POTRAVINÁRSKEHO PRIEMYSLU
V KONTEXTE PROCESOV GLOBALIZÁCIE A INTERNACIONALIZÁCIE**

Oponent: prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD., , Fakulta európskych štúdií a regionálneho rozvoja,
Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Oponentský posudok predkladám na vyžiadanie prof. Ing. Róberta Štefka, Ph.D., dekana Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove zo dňa. Habilitantka sa venuje prierezovej problematike, pričom kontinuálne pokračuje vo vedeckej práci v nadváznosti na vysokoškolské vzdelanie II. a III. stupňa získané na Fakulte ekonomiky a manažmentu Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre. Je potešujúce, že u uchádzačky o udelenie titulu docent môžeme priebežne a dlhodobo sledovať jej záujem o manažérské a ekonomicke faktory rozvoja potravinárskeho priemyslu. Ing. Dubravská, PhD. sleduje globalizáciu a internacionálizáciu ako významné determinanty formovania potravinárskeho biznisu. Predložená habilitačná práca spracováva aktuálnu problematiku manažmentu podnikov vo vybranom odvetví v kontexte súčasných vývojových procesov prebiehajúcich vo svetovej ekonomike. Potravinársky priemysel má nezastupiteľné miesto v národnom hospodárstve Slovenskej republiky. Globalizácia trhov a internacionálizácia produkcie predstavujú pre slovenské potravinárske podniky mnohé príležitosti a zároveň hrozby, ktorým musia čeliť.

Predkladaná habilitačná práca má 152 strán vrátane príloh. Autorka prácu rozdelila formálne okrem Úvodu a Záveru do piatich kapitol.

Prvá kapitola habilitačnej práce má názov *Súčasný stav riešenej problematiky doma v zahraničí*. Habilitantka sa v tejto kapitole a jednotlivých podkapitolách opiera o vedecké práce domácich a zahraničných autorov v danej problematike. Týmto spôsobom predstavuje teoretické a praktické poznatky z problematiky globalizácie, internacionálizácie, interdependencie, medzinárodného manažmentu a medzinárodného podnikania, na základe ktorých možno získať hlbší a ucelený pohľad na problematiku ako celok. V podkapitole 1.8 sa habilitantka odvoláva na výsledky predchádzajúcich štúdií súvisiacich s predmetnou téμou. Pri

spracovaní teoretických vymedzení autorka preukázala schopnosť pracovať s vedeckými článkami a publikáciami rozličných autorov. Kapitola je spracovaná na dobrej úrovni, ktorú mohlo ešte zvýšiť vypracovanie záveru v tejto kapitole, hlavne v kontexte vyhodnotenia názorov a zistení. V práci je vidno logickú prepojenosť štúdia zdrojov a následne uskutočneného výskumu, ale spomínané vyhodnotenie mohlo prispieť ku logickejšiemu prepojeniu teoretickej časti na stanovenie cieľov a formuláciu hypotéz.

V druhej kapitole *Ciel a metódy* je formulovaný hlavný cieľ práce, ktorým je zhodnotenie manažmentu podnikov podnikajúcich v potravinárskom priemysle SR v kontexte globalizačných tendencií s následnou identifikáciou základných vývojových trendov vo vybraných oblastiach internacionalizácie podnikateľských činností subjektov slovenského potravinárskeho priemyslu podnikajúcich v medzinárodnom prostredí. Pre dosiahnutie hlavného cieľa bolo stanovených šesť parciálnych cieľov. Okrem parciálnych cieľov autorka stanovila šesť hypotéz, ktoré následnej v ďalšej časti práce overuje. V tejto kapitole autorka popisuje použité typy údajov, výskumnú vzorku ako aj použité výskumné metódy. K použitým metódam a samotnému metodologickému postupu zásadnejšie pripomienky nemám.

Tretia kapitola *Výsledky a Závery* je nosnou kapitolou habilitačnej práce. Autorka v nej na základe sekundárnych dát získaných z relevantných zdrojov charakterizuje situáciu v potravinárskom priemysle v Slovenskej republike ako aj v potravinárskom priemysle EÚ. Samostatnú časť tvorí zhodnotenie výsledkov dotazníkového prieskumu. Formulované hypotézy sú testované vybranými štatistickými metódami. Výsledky publikované v tejto kapitole považujem za prínosné a cenné pri napĺňaní cieľa habilitačnej práce. Tvrdenia habilitantka verifikuje prostredníctvom kvantitatívnych metód, opiera sa o využitie odborného štatistického softvéru. Grafické výstupy zistení zvyšujú pridanú hodnotu práce.

Štvrtá kapitola *Zhrnutie a návrhy* predstavuje časť habilitačnej práce, v ktorej habilitantka komentuje dosiahnuté výsledky a overenie hypotéz. Spolu s tretou kapitolou predstavuje táto kapitola jadro a nosnú časť celej habilitačnej práce. Pre odvetvie potravinárskeho priemyslu sú v tejto kapitole vypracované návrhy, ktoré nadvážujú a priamo vyplývajú z dosiahnutých výsledkov, čo predstavuje pridanú hodnotu hodnotenej habilitačnej práce.

Piata kapitola *Prinosy habilitačnej práce* prezentuje teoretické a praktické prínosy habilitačnej práce, ktoré najmä z pohľadu tých praktických považujem za relevantné. Habilitantka zhodnotila realisticky aj limity jej výskumu prezentovaného v habilitačnej práci a navrhuje odporúčania pre ďalšie smerovanie výskumu.

V *Závere* habilitantka zhrnula dosiahnuté výsledky, na základe ktorých možno konštatovať, že formulované ciele predkladanej habilitačnej práce možno hodnotiť za splnené.

Záverečné hodnotenie

Konštatujem, že vypracovaná habilitačná práca je vypracovaná na vysokej odbornej úrovni. Autorka v práci preukázala svoju odbornú erudovanosť. Obsah jednotlivých kapitol zodpovedá ich názvu a je vyvážený. Jednotlivé kapitoly na seba logicky nadvádzajú. Po formálnej stránke je práca spracovaná na patričnej úrovni. Použitý jazyk je veľmi kultivovaný, preklepy a gramatické chyby sa vyskytujú v minimálnej miere. Predložená práca je vhodne doplnená tabuľkami, grafmi, obrázkami a schémami, čo zvyšuje jej vypovedaciu hodnotu. Bibliografické zdroje v práci sú uvedené správne a pri dodržaní citačnej normy.

Percentuálny podiel textu, ktorý má prekryv s indexom prác korpusu CRZP má hodnotu 32,65%; zhoda je vykázaná prevažne v teoretickej časti práce v pojmovom aparáte, pri prácach s nadprahovou hodnotou podobnosti bola zistená najvyššia zhoda 3,82 %, teda práca vykazuje prvky originálneho diela. Etická stránka predloženej habilitačnej práce je zachovaná.

V rámci diskusie žiadam habilitantku, aby zodpovedala nasledovné otázky:

1. Habilitačná práca má za obdobie výskumu stanovené obdobie pre pandémiou, keďže roky počas pandémie boli príliš turbulentné. Stretla sa habilitantka pri získavaní zdrojov s údajmi, ktoré už reflektujú vzniknutú situáciu v potravinárskom priemysle SR v súvislosti s Covid-19?

2. Ktoré zo záverov a zistení sú pre Vás najzaujímavejšie a prečo?

Predloženú habilitačnú prácu Ing. Mariany Dubravskej, PhD. odporúčam k obhajobe a po jej úspešnom obhájení odporúčam, aby Ing. Mariane Dubravskej bol udelený udeľený vedecko – pedagogický titul docent v odbore habilitačného a inauguračného konania Manažment.

.....
prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD.
ponent

V Nitre 25.11.2023