

CELKOVÉ ZHODNOTENIE UCHÁDZAČKY HABILITAČNOU KOMISIOU
podľa § 1 ods. 15 Vyhlášky Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 246/2019 Z.z. o postupe
získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor

**Návrh habilitačnej komisie pre Vedeckú radu Fakulty manažmentu,
ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove vo veci
habilitačného konania**

Ing. Mariany Dubravskej, PhD.

**1. VYHODNOTENIE PLNENIA KRITÉRIÍ UCHÁDZAČKY PODĽA
MATERIÁLOV DODANÝCH UCHÁDZAČKOU**

Ing. Mariana Dubravská, PhD. požiadala o začatie habilitačného konania v súlade s Vyhláškou 246/2019 Z.z. a zákonom č. 131/2002 Z.z. o vysokých školách dňa 25.10.2023. Predložila všetky požadované podklady a spracovala habilitačnú prácu na tému „*Manažment podnikov potravinárskeho priemyslu v kontexte procesov globalizácie a internacionalizácie*“.

Habilitačné konanie bolo začaté v odbore habilitačného konania a inauguračného konania: manažment. Vedecká rada Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu PU v Prešove schválila na svojom zasadnutí dňa 14.11.2023 habilitačnú komisiu a oponentov habilitačnej práce v tomto zložení:

Predseda: prof. Ing. Róbert Štefko, PhD.
Prešovská univerzita v Prešove, Fakulta manažmentu, ekonomiky a obchodu

Členovia: doc. PhDr. Zoltán Rózsa, PhD.
Trenčianska univerzita A. Dubčeka v Trenčíne, Fakulta sociálno-ekonomických vzťahov

doc. Ing. Michal Fabuš, PhD.
Vysoká škola ekonómie a manažmentu v Bratislave

Za oponentov boli menovaní:

Dr.h.c. prof. Dr. Ing. Elena Horská
SPU v Nitre, Fakulta ekonomiky a manažmentu

prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD.
SPU v Nitre, Fakulta európskych štúdií a regionálneho rozvoja

doc. Ing. Roman Lacko, PhD.
Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta

Termín verejnej habilitačnej prednášky a obhajoby habilitačnej práce bol stanovený na 13. december 2023 o 11:30 hod. Oznámenie o konaní verejnej habilitačnej prednášky a obhajobe

habilitačnej práce bolo uverejnené v denníku SME dňa 28.11.2023 a zároveň zverejnené na webovej stránke fakulty a na verejne prístupnej výveske fakulty.

Životopisné údaje uchádzačky

Ing. Mariana Dubravská, PhD. sa narodila v r.1982 v Poprade. Po absolvovaní štúdia na Gymnáziu Popradské nábrehie v Poprade študovala v rokoch 2000-2005 na Fakulte ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre odbor medzinárodný obchod. Následne v rokoch 2005-2008 absolvovala na danej fakulte doktorandské štúdium v odbore odvetvové a prierezové ekonomiky. V roku 2018 úspešne ukončila kurz Vysokoškolskej pedagogiky na Pedagogickej fakulte Prešovskej univerzity v Prešove, čím získala odbornú spôsobilosť na výučbu predmetov.

Od 16.09.2008 pôsobí ako odborná asistentka na Katedre ekonómie a ekonomiky Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove.

Pedagogická činnosť uchádzačky

Ing. Mariana Dubravská, PhD. svoju vysokoškolskú pedagogickú činnosť začala v roku 2005 ako interná doktorandka na Katedre manažmentu a marketingu na Fakulte ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre, kde vyučovala predmety Základy manažmentu a Medzinárodný manažment. Od roku 2008, ako odborný asistent na Katedre ekonómie a ekonomiky Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove vyučovala predmety Manažérska ekonómia, Mikroekonómia, Podniková ekonomika, Svetová ekonomika a Národohospodárstvo. Na Katedre manažmentu vyučovala predmet Medzinárodný manažment. V poslednom období vedie prednášky a semináre z predmetu Svetová ekonomika a semináre z predmetov Národohospodárstvo a Mikroekonómia. Pre zahraničných študentov vyučuje predmet Principles of Economics. Významne sa podieľala na zabezpečení študijných materiálov na predmety Podniková ekonomika, Základné princípy ekonómie, Medzinárodný manažment,

Počas svojej pedagogickej činnosti viedla Ing. Mariana Dubravská, PhD. 59 úspešne obhájených bakalárskych prác a 45 diplomových prác, bola oponentkou bakalárskych, diplomových a rigorózných prác. Od roku 2009 je členkou štátnicových komisií na Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove.

Vedecko-výskumná činnosť uchádzačky

Ing. Mariana Dubravská, PhD. sa počas svojej praxe aktívne zapájala a zapája ako hlavný riešiteľ, zástupca hlavného riešiteľa a spoluriešiteľ do vedecko-výskumných činností. Podieľala sa na riešení dvanástich domácich vedeckých projektov:

Aktuálne prebiehajúce projekty

- Spoluriešiteľka projektu KEGA 012PU-4/2023 Inovácia štruktúry, obsahu a spôsobu výučby makroekonómie v prvom stupni štúdia na Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove
- Spoluriešiteľka projektu KEGA 010PU-4/2023 Inovácia predmetu podnikanie v malých a stredných podnikoch v kontexte udržateľnosti a cirkularity

- Spoluriešiteľka projektu VEGA 1/0461/23 Potenciál výrobných faktorov pri dosahovaní konkurencieschopnosti poľnohospodárskych subjektov v súčasnom podnikateľskom prostredí Slovenskej republiky

Ukončené projekty

Vedúca projektov:

- GAMA/11/16 Analýza dopadov globalizačných a integračných tendencií na postavenie agropotravinárskeho komplexu SR
- VEGA 1/0082/19 Riadenie podnikov potravinárskeho priemyslu v kontexte dopadov globalizačných a integračných tendencií

Zástupkyňa vedúceho projektu:

- KEGA 032PU-4/2013 Aplikácia e-vzdelávania vo výučbe ekonomických disciplín študijného programu Manažment a nových akreditovaných študijných programoch na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove

Spoluriešiteľ:

- VEGA 1/0403/09 Analýza základných ekonomických faktorov a ich využitie pri reštrukturalizácii poľnohospodárstva a zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja Slovenska
- VEGA 1/0541/11 Analýza determinantov výkonnosti subjektov hospodáriacich na pôde podľa regionálnej diferenciácie Slovenska
- KEGA 013PU-4/2011 Cudzojazyčné vzdelávanie ekonomických predmetov
- VEGA 1/0139/16 Analýza determinantov a faktorov ovplyvňujúcich efektívnosť a konkurencieschopnosť subjektov hospodáriacich na pôde v Slovenskej republike
- KEGA 035PU-4/2016 Mikroekonómia pre manažérov - inovácia štruktúry, obsahu a spôsobu výučby predmetu
- KEGA 024PU-4/2020 Inovácia štruktúry, obsahu a spôsobu výučby ekonomických predmetov pre študijný program manažment a environmentálny manažment v doktorandskom stupni štúdia

Publikačná činnosť uchádzačky

Publikačná činnosť uchádzačky, vychádzajúc z jej vedeckého a odborného profilu, je orientovaná na problematiku riadenia organizácií a obchodu v kontexte súčasných vývojových tendencií svetovej ekonomiky.

Dôkazom vedecko výskumnej činnosti uchádzačky sú jej publikácie v domácich, ale najmä v zahraničných časopisoch indexovaných v databázach Web of Science (Current Contents Connect) a Scopus. U habilitantky pozorujeme celkovo 8 publikácií A kategórie, to jest špičkovej medzinárodnej kvality, pričom konkrétne je to 7 výstupov vo vedeckom časopise s $IF \geq 0,50$ F_M evidovanom v databáze Web of Science alebo Scopus. Ohlasy na jej publikačnú činnosť sa odzrkadľujú v domácich a zahraničných citáciách. Podľa počtu ohlasov evidovaných v Univerzitnej knižnici Prešovskej univerzity v Prešove k 05.10.2023 má na svoje výstupy spolu registrovaných 179 citácií, z toho vo vedeckých databázach Web of Science a Scopus ide o 143 ohlasov (bez autocitácií).

2. ZÁVERY OPONENTSKÝCH POSUDKOV NA HABILITAČNÚ PRÁCU

Habilitačnú prácu posudzovali oponenti schválení Vedeckou radou Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu v zložení:

Dr.h.c. prof. Dr. Ing. Elena Horská
SPU v Nitre, Fakulta ekonomiky a manažmentu

prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD.
SPU v Nitre, Fakulta európskych štúdií a regionálneho rozvoja

doc. Ing. Roman Lacko, PhD.
Ekonomická univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta

Oponenti spracovali oponentské posudky v zmysle platnej legislatívy s nasledujúcimi závermi.

Oponent 1: Dr.h.c. prof. Dr. Ing. Elena Horská

Zvolenú tému habilitačnej práce považujem za aktuálnu v súčasnom období internacionalizácie podnikania a silnejúcej globalizácie, nakoľko v podmienkach prebiehajúcich procesov vo svetovej ekonomike, slovenské potravinárske podniky čelia výzvam, ktoré ponúka globálne prostredie, ako sa uvádza v úvode práce.

V kapitole Cieľ a metódy práce sa jasne definuje cieľ habilitačnej práce, ktorým je zhodnotenie manažmentu podnikov podnikajúcich v potravinárskom priemysle SR v kontexte globalizačných tendencií s následnou identifikáciou základných vývojových trendov vo vybraných oblastiach internacionalizácie podnikateľských činností subjektov slovenského potravinárskeho priemyslu podnikajúcich v medzinárodnom prostredí. Jeho logickú stavbu umocňuje formuláciu šiestich parciálnych cieľov.

Ing. Mariana Dubravská, PhD. spracovaním teoretickej kapitoly habilitačnej práce preukázala, že vie pracovať s odbornou a vedeckou literatúrou a prakticky ju aplikovať vo svojom výskumnom zámere. Všetky teoreticky orientované kapitoly sú spracované na dobrej odbornej úrovni.

V kapitole Metódy práce sa vysvetľuje primárny objekt výskumu, zdroje vstupných dát ako aj základné metódy spracovania týchto dát. Spracovanie tejto kapitoly považujem za adekvátne vo vzťahu ku riešenej problematike.

Tretia kapitola konkretizuje výsledky a predstavuje jadro práce. Člení sa na tri podkapitoly. V prvých dvoch podkapitolách autorka spracovala sekundárne dáta charakterizujúce situáciu v potravinárskom priemysle Slovenskej republiky ako aj v potravinárskom priemysle EÚ. Tretia podkapitola predstavuje spracovanie výsledkov dotazníkového prieskumu. Štvrtá kapitola predstavuje Zhrnutie a výsledky. Analýzou a syntézou dát boli vyšpecifikované problémy potravinárskeho priemyslu, doplnené o návrhy riešení založené na komparácii dát s inými krajinami, príp. odvetviami. Hodnotím kladne spracovanie predmetnej kapitoly a môžem konštatovať, že spracovanie údajov pomocou vybraných metód ako aj ich interpretácia pozdvihujú odbornú úroveň habilitačnej práce.

Predkladaná habilitačná práca Ing. Mariany Dubravskej, PhD. zodpovedá požiadavkám kladeným na tento druh práce a **odporúčam** ju ku obhajobe. Pri jej vypracovaní habilitantka preukázala schopnosť používať vedecké metódy skúmania, pracovať s vedeckou a odbornou

literatúrou a formulovať vlastné návrhy na riešenie. Dosiahnuté výsledky riešenia prispievajú k rozšíreniu teoreticko-vedeckých poznatkov v danej oblasti.

Po jej úspešnom obhájení **navrhujem** udeliť Ing. Mariane Dubravskej, PhD. vedecko-pedagogický titul „**docent**“ v odbore 3.3.15 Manažment.

Oponent 2: prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD.

Predložená habilitačná práca spracováva aktuálnu problematiku manažmentu podnikov vo vybranom odvetví v kontexte súčasných vývojových procesov prebiehajúcich vo svetovej ekonomike.

Prvá kapitola habilitačnej práce má názov Súčasný stav riešenej problematiky doma v zahraničí. Habilitantka sa v tejto kapitole a jednotlivých podkapitolách opiera o vedecké práce domácich a zahraničných autorov v danej problematike. Pri spracovaní teoretických vymedzení autorka preukázala schopnosť pracovať s vedeckými článkami a publikáciami rozličných autorov.

V druhej kapitole Cieľ a metódy je formulovaný hlavný cieľ práce, ktorým je zhodnotenie manažmentu podnikov podnikajúcich v potravinárskom priemysle SR v kontexte globalizačných tendencií s následnou identifikáciou základných vývojových trendov vo vybraných oblastiach internacionalizácie podnikateľských činností subjektov slovenského potravinárskeho priemyslu podnikajúcich v medzinárodnom prostredí. V tejto kapitole autorka popisuje použité typy údajov, výskumnú vzorku ako aj použité výskumné metódy. K použitým metódam a samotnému metodologickému postupu zásadnejšie pripomienky nemám.

Tretia kapitola Výsledky a Závěry je nosnou kapitolou habilitačnej práce. Výsledky publikované v tejto kapitole považujem za prínosné a cenné pri napĺňaní cieľa habilitačnej práce. Tvrdenia habilitantka verifikuje prostredníctvom kvantitatívnych metód, opiera sa o využitie odborného štatistického softvéru.

Štvrtá kapitola Zhrnutie a návrhy predstavuje časť habilitačnej práce, v ktorej habilitantka komentuje dosiahnuté výsledky a overenie hypotéz. Pre odvetvie potravinárskeho priemyslu sú v tejto kapitole vypracované návrhy, ktoré nadväzujú a priamo vyplývajú z dosiahnutých výsledkov, čo predstavuje pridanú hodnotu hodnotenej habilitačnej práce.

V Závěre habilitantka zhrnula dosiahnuté výsledky, na základe ktorých možno konštatovať, že formulované ciele predkladanej habilitačnej práce možno hodnotiť za splnené.

Konštatujem, že vypracovaná habilitačná práca je vypracovaná na vysokej odbornej úrovni. Autorka v práci preukázala svoju odbornú erudovanosť. Obsah jednotlivých kapitol zodpovedá ich názvu a je vyvážený. Jednotlivé kapitoly na seba logicky nadväzujú. Po formálnej stránke je práca spracovaná na patričnej úrovni. Použitý jazyk je veľmi kultivovaný, preklepy a gramatické chyby sa vyskytujú v minimálnej miere. Predložená práca je vhodne doplnená tabuľkami, grafmi, obrázkami a schémami, čo zvyšuje jej vypovedaciu hodnotu. Bibliografické zdroje v práci sú uvedené správne a pri dodržaní citačnej normy.

Predloženú habilitačnú prácu Ing. Mariany Dubravskej, PhD. **odporúčam** k obhajobe a po jej úspešnom obhájení **odporúčam**, aby Ing. Mariane Dubravskej bol udelený udelený vedecko – pedagogický titul **docent** v odbore habilitačného a inauguračného konania Manažment.

Oponent 3: doc. Ing. Roman Lacko, PhD.

Téma predloženej habilitačnej práce je veľmi zaujímavá a v súčasnej dobe, plnej geopolitických, ekonomických, ale aj spoločenských zmien veľmi aktuálna. Téma práce je komplexná a podľa môjho názoru sa v nej dá venovať mnohým oblastiam manažmentu podnikov, čo autorka aj preukázala.

V teoretických častiach práce sa autorka venuje globalizácii, internacionalizácii, ale aj medzinárodnému podnikaniu a medzinárodnému manažmentu. Celkovo, aj napriek niektorým nedostatkom poznatkovú bázu hodnotím pozitívne, autorka naplnila požadované kritéria zhodnotenia poznatkovej bázy pre habilitačnú prácu.

Jednotlivé čiastkové, ako aj hlavný cieľ boli stanovené vhodne, priamo a považujem ich za splniteľné. Čiastkový cieľ 2 považujem za splnený čiastočne. Ďalšie čiastkové ciele ako aj hlavný cieľ práce považujem v plnej miere za splnené. Autorka taktiež uvádza vhodné stanovené hypotézy, ktoré sú štatisticky overiteľné na základe údajov z prieskumu/dotazníka, ktorý bol nosnou metódou habilitačnej práce. Ďalej boli využité rôzne logické metódy, ale aj štatistické metódy, ktoré napomohli k overeniu stanovených hypotéz.

Kapitola 3 je spracovaná jasne, stručne, a navyše je logicky usporiadaná.

Diskusia k výsledkom habilitačnej práce je prevažne v kapitole 4. V tejto kapitole sú uvedené aj viaceré návrhy, ktoré vo veľkej miere vyplývajú z výsledkov práce. Návrhy práce považujem za prínosné, práve preto, že sú podporené zisteniami v habilitačnej práci. Väčšina navrhovaných opatrení je zrozumiteľná a v prípade dobrého úmyslu zo strany tvorcov politik a manažmentu podnikov v praxi realizovateľná.

Habilitačná práca je spracovaná z hľadiska formálnej stránky na veľmi dobrej úrovni, nevyskytuje sa v nej nadmerné množstvo štylistických, či gramatických chýb alebo preklepov. Práca spĺňa kritériá zadane príslušnými smernicami Prešovskej univerzity v Prešove o záverečných prácach.

Autorka svojou habilitačnou prácou, ako aj doterajším výskumom v danej oblasti preukázala svoje skúsenosti, schopnosti a vedecký prínos pre oblasť manažmentu a napomáha k rozvoju študijného odboru. Po celkovom zhodnotení habilitačnej práce, **odporúčam** habilitačnú prácu k obhajobe pred komisiou habilitačného konania a v prípade úspešnej obhajoby habilitačnej práce v rámci habilitačného konania **odporúčam** udeliť Ing. Mariane Dubravskej, PhD. titul „**docent**“ v odbore habilitačného konania a inauguračného konania: manažment.

3. ODBORNÉ POSÚDENIE HABILITAČNEJ PREDNÁŠKY A OBHAJOBY HABILITAČNEJ PRÁCE – ZÁVER HABILITAČNEJ KOMISIE

Ing. Mariana Dubravská, PhD. obhajovala svoju habilitačnú prácu na tému *Manažment podnikov potravinárskeho priemyslu v kontexte procesov globalizácie a internacionalizácie* pred habilitačnou komisiou, oponentmi habilitačnej práce a 5 prítomnými členmi Vedeckej rady Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove dňa 13.12.2023. Prezentácia práce bola na štandardnej úrovni s používaním adekvátnej skladby viet a terminológie. V práci autorka deklarovala schopnosť predstaviť riešenú problematiku, logicky myslieť, argumentovať, aplikovať vhodné vedecké metódy a využívať adekvátny štatisticko-analytický aparát.

Obhajoba habilitačnej práce

Habilitantka stručne, logicky a zrozumiteľne prezentovala hlavné myšlienky svojej habilitačnej práce. Podstatou bolo objasnenie otázky manažmentu podnikov vybraného odvetvia v kontexte globalizačných a integračných tendencií.

Hlavným cieľom habilitačnej práce bolo zhodnotiť manažment podnikov podnikajúcich v potravinárskom priemysle SR v kontexte globalizačných tendencií s následnou identifikáciou základných vývojových trendov vo vybraných oblastiach internacionalizácie podnikateľských činností subjektov slovenského potravinárskeho priemyslu podnikajúcich v medzinárodnom prostredí. Okrem hlavného cieľa habilitantka vyčlenila šesť parciálnych cieľov výskumnej časti, ktorými bolo 1. získať poznatky o súčasnom postavení potravinárskeho priemyslu s hodnotením doterajšieho vývoja a perspektívy do budúcnosti, 2. získať poznatky o zahraničných investoroch podnikajúcich v podnikoch slovenského potravinárskeho priemyslu, 3. získať poznatky o uskutočňovaných formách internacionalizačných aktivít sledovaných podnikoch, 4. zistiť dôvody uskutočňovania zahranično-obchodných aktivít a zvolené stratégie uplatňovania pri internacionalizácii podnikateľských činností, 5. identifikovať trendy v manažmente ľudských zdrojov v podnikoch slovenského potravinárskeho priemyslu, 6. zhodnotiť súčasný stav riadenia podnikov v slovenskom potravinárskom priemysle a zistiť vzájomné závislosti v rámci tohto prebiehajúceho procesu.

Pri overovaní formulovaných šiestich hypotéz použila rôzne štatistické metódy, napr. metódu skúmania vzťahov medzi kvalitatívnymi znakmi (meranie asociácie) - χ^2 test, Friedmanov testom, Fischerov testom a Cochran Q. Na základe zhrnutých výsledkov výskumu habilitantka ukázala, že hlavný cieľ a parciálne ciele habilitačnej práce boli splnené.

Prezentácia habilitačnej práce obsahovala konkrétne prínosy a odporúčania, ale aj závery vyplývajúce z prevedeného výskumu. Prezentáciu a jej spracovanie možno považovať za vysoko profesionálnu po odbornej i formálnej úrovni. Tejto úrovni zodpovedal aj samotný verbálny prejav habilitantky. Po ukončení prezentácie odpovedala autorka práce na otázky a pripomienky oponentov. Odpovede habilitantky na otázky a pripomienky oponentov posúdili títo ako adekvátne a dostatočné.

Obhajoba práce bola nasledovaná vedeckou diskusiou v pléne zúčastnených členov vedeckej rady. Možno konštatovať, že v rozprave k habilitačnej práci reagovala Ing. Mariana Dubravská, PhD. pohotovo, preukazujúc vysokú znalosť riešenej problematiky.

Habilitačná prednáška

Tému habilitačnej prednášky *Súčasný vývojové tendencie vo svetovej ekonomike* možno považovať za vhodne zvolenú v rámci pedagogicko-didaktického zamerania vzhľadom k študijnému odboru Ekonomia a manažment. Habilitantka prezentovala habilitačnú prednášku na vysokej profesionálnej a odbornej úrovni.

Habilitantka sa v rámci prednášky upriamila na prebiehajúce globalizačné tendencie, integračné procesy a internacionalizáciu podnikateľských aktivít, ktoré možno považovať v súčasnosti za najvýznamnejšie determinanty svetového hospodárstva..

Habilitačná prednáška názorne dokázala, že problematika súčasných vývojových tendencií vo svetovej ekonomike je veľmi aktuálna, nakoľko globalizácia, internacionalizácia a ostatné vývojové tendencie menia celý svet ako aj ekonomické systémy. Následne boli prezentované procesy a súvislosti procesov integrácie, interdependencie ako aj vplyv regionalizácie v kontexte týchto procesov. Habilitantka ukázala potrebu venovať sa tejto problematike nakoľko podnikateľské subjekty získavajú mnoho výhod v rovine medzinárodného podnikania a spolupráce, ale na druhej strane sa výraznejšie zostruje konkurenčný boj.

Možno konštatovať, že habilitačná prednáška Ing. Mariany Dubravskej, PhD. bola spracovaná a prezentovaná vysoko profesionálne po odbornej, ako aj po pedagogickej stránke. Prednáška mala presnú, jasne zrozumiteľnú štruktúru, jednotlivé časti na seba nadväzovali. Vizuál prezentácie považuje habilitačná komisia za prehľadný a kvalitne spracovaný. Po ukončení prednášky habilitantka zodpovedala otázky a pripomienky prítomných členov Vedeckej rady Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu. Reakcie habilitantky na otázky prítomných poukázali na jej skúsenosti a vedomosti v riešenej problematike.

Vystupovanie habilitantky pri obhajobe práce, ako aj habilitačnej prednáške bolo na vysokej odbornej úrovni. Prejav habilitantky bol zrozumiteľný, habilitantka používala adekvátnu dikciu a didaktickú techniku. Habilitačná komisia sa zhodla, že doterajšie výsledky činnosti Ing. Mariany Dubravskej, PhD. sú použiteľné a uplatniteľné na pedagogickej, výskumnej, ako aj praktickej úrovni, a že habilitantka má predpoklady pre svoj ďalší osobný, odborný a vedecký rast.

Záverom habilitačná komisia konštatuje, že habilitačná prednáška, ako aj obhajoba habilitačnej práce Ing. Mariany Dubravskej, PhD. boli na požadovanej teoretickej a pedagogickej úrovni, a preto jej menovanie za „docenta“ v odbore habilitačného konania a inauguračného konania Manažment bude prínosom pre akademickú obec a jej ďalšie pôsobenie v teoretickej a pedagogickej oblasti v akademickej sfére.

Výsledky tajného hlasovania habilitačnej komisie

Počet členov celkom:	3
Z toho súhlasných:	3
S údajom nesúhlasným:	0
Neplatných:	0

4. NÁVRH UDELIŤ UCHÁDZAČKE TITUL DOCENT V ODBORE

Na základe zhodnotenia doterajšej vedecko-výskumnej, publikačnej a pedagogickej činnosti uchádzača, ktorá je dokladovaná v prílohách habilitačného konania, s prihliadnutím ku kladnému hodnoteniu habilitačnej práce všetkými oponentmi, k úrovni prezentovanej habilitačnej prednášky, **habilitačná komisia odporúča schváliť návrh na vymenovanie Ing. Mariany Dubravskej, PhD. za docentku v odbore habilitačného konania a inauguračného: manažment.**

Podpisy členov habilitačnej komisie:

prof. Ing. Róbert Štefko, Ph.D. – predseda	prítomný
doc. PhDr. Zoltán Rózsa, PhD. – člen	prítomný
doc. Ing. Michal Fabuš, PhD. – člen	prítomný

Podpisy prítomných oponentov:

Dr.h.c. prof. Dr. Ing. Elena Horská	prítomná online
prof. Ing. Pavol Schwarcz, PhD.	prítomný
doc. Ing. Roman Lacko, PhD.	prítomný

V Prešove, dňa 13.12.2023

Záznam verifikoval:

.....
doc. Mgr. Richard Fedorko, PhD.
prodekan pre vedu, výskum a marketing