



POSUDOK HABILITAČNEJ PRÁCE

prof. Mgr. Jakub SOVIAR, PhD.

Autor práce: **Ing. Martin LAČNÝ, PhD.**

Názov práce: **Cezhraničná spolupráca v kontexte regionálneho rozvoja slovensko-ukrajinského pohraničia a implikácie v manažmente regionálneho rozvoja**

Na základe schválenia Vedeckou radou Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove som bol dekanom fakulty pánom prof. Ing. Róbertom Štefkom, Ph.D. menovaný ako oponent predmetnej habilitačnej práce. S dokumentom habilitačnej práce som sa podrobne oboznámil. Následne som pripravil posudok, kde sa venujem najmä aktuálnosti problematiky, naplneniu cieľa habilitačnej práce, hlavným prínosom, pripomienkam a formálnym náležitosťam dokumentu habilitačnej práce. V kontexte posudzovania habilitačnej práce som formuloval otázky a celkový záver.

Aktuálnosť témy habilitačnej práce

Autor sa venoval zásadnej téme. Formou prieskumu identifikoval názory a postoje obyvateľov regiónu slovensko-ukrajinského pohraničia. Zameral sa nielen na problémové témy, ale aj na realistické príležitosti a možnosti pre aplikáciu efektívneho regionálneho manažmentu. **Zistené skutočnosti, diskusiu o nich i autorské návrhy riešení a využitia príležitostí považujem za mimoriadne aktuálne.**

Ciel' habilitačnej práce

Ciel' práce je vymedzený v úvode. Formulovaný je správne a dostatočne ambiciozne. Autor ho rozvíja výskumnými hypotézami v tretej kapitole. Tieto následne overuje formou komplexného prieskumu. Autor spracoval rešerš relevantných referencií k téme. Vykonal

primárne skúmanie. Výsledky vyhodnotil a na ich základe formuloval komplexnú diskusiu i praktické návrhy pre oblasť regionálneho manažmentu.

Na základe uvedeného konštatujem, že vytyčený cieľ habilitačnej práce je splnený.

Hlavné prínosy habilitačnej práce

Predmetná habilitačná práca predstavuje hutný výskumný materiál v danej problematike. Za prínosnú ju považujem ako celok. Osobitne chcem vyzdvihnúť nasledujúce skutočnosti:

- Druhá kapitola ponúka prehľadné sekundárne informácie o skúmanom regionálnom prostredí. Ide o potrebné informácie pre presnejšie spoznanie problematiky a správne nastavanie primárneho skúmania. Autor tu pracoval s relevantnými referenciami.
- Tretia kapitola predstavuje vecné vymedzenie primárneho empirického výskumu. Autor tu formuluje výskumné hypotézy, definuje výskumnú vzorku a vysvetľuje analytický postup pre získané údaje. Ide o správne a potrebné vysvetlenie postupu skúmania.
- Vo štvrtej kapitole autor prezentuje a analyzuje získané údaje. Pracuje so štatistickou analýzou. Z údajov sú tvorené informácie, ktoré autor vhodne vysvetľuje a komentuje. Oceňujem, že o výsledkoch čiastočne diskutuje už v tejto kapitole. Ide o významné analyticke zistenia.
- Zásadnú hodnotu vidím v piatej kapitole, kde autor diskutuje o výsledkoch jeho empirického skúmania. Komentuje a vysvetľuje hypotézy. Uvádzá ďalšie dodatočné vysvetľujúce referencie. Autorské vysvetlenia, komentáre a uvádzanie zistených skutočností do širších súvislostí, sú podstatné pre presnejšie vysvetlenie výsledkov empirického skúmania.
- Veľmi oceňujem až praktickú (implikačnú) časť v šiestej kapitole. Autor tu veľmi dobre vysvetľuje možnosti, ako prakticky využiť výsledky empirického skúmania v regionálnom manažmente. Ide sice o stručné, ale nanajvýš vecné možnosti pre prax regionálneho manažmentu. Zameriava sa na funkčné a realistické možnosti ako využiť identifikované príležitosti v skúmanom regionálnom prostredí.

Konštatujem, že autor habilitačnou prácou vytvoril a dosiahol zásadné prínosy pre vedu, poznanie i prax.

Pripomienky k habilitačnej práci

V tretej kapitole mohol autor doplniť podrobnejšie informácie o jednotlivých meraných premenných, či indikátoroch. Mohol vysvetliť ich vzťah k hypotézam a otázkam v dotazníku.

Štvrtá kapitola. V zmysle akademickej presnosti tu autor podľa mňa nevhodne použil slovné spojenie „hypotéza je čiastočne potvrdená“. V kontexte výsledkov a autorových vysvetlení je toto tvrdenie pochopiteľné. Avšak rigorózny metodologický prístup vyžaduje hypotézu buď prijať alebo zamietnuť. Ak autor pre potvrdenie hypotézy nezískal dostatočne presvedčivé výsledky (štatisticky, či logicky), mal ju zamietnuť, či označiť ako nepotvrdenú.

Teoretické východiská k téme mohol autor doplniť relevantnou podrobnejšou rešeršou k téme regionálneho manažmentu. Tieto mohol následne využiť v diskusii a návrhovej šiestej kapitole.

Autor mohol ako prílohu uviesť všetky výsledky prieskumu: za každú otázku v prehľadných tabuľkách s absolútnymi i relatívnymi hodnotami.

Formálne náležitosti dokumentu habilitačnej práce

Môžem konštatovať, že dokument habilitačnej práce je spracovaný podľa zásad akademického písania. Ide o vecný, jasný a prehľadný text dobre doplnený prehľadnými tabuľkami a grafmi.

Otzky k habilitačnej práci

Jedno z vami navrhovaných možných riešení (v kapitole 6, str. 107) je tvorba klastrovej stratégie. Uveďte prosím, pre vznik akých klastrov tu vidíte najväčší potenciál, v akých odvetviach? Tiež, pokiaľ to je možné, ktoré organizácie by mali tvoriť jadrá týchto potenciálnych klastrov?

Ktoré organizácie, príp. aj osobnosti, na Slovensku a Ukrajine môžu podľa Vás aktuálne najviac prispieť k lepšej, efektívnejšej cezhraničnej spolupráci? V čom konkrétnie?

Aké sú podľa Vás hlavné manažérské výzvy pre regionálnu samosprávu Prešovského a Košického samosprávneho kraja v zmysle posilnenia efektívnosti cezhraničnej spolupráce s Ukrajinou?

Záver

Autor habilitačnej práce podľa predložených dokumentov plnohodnotne splňa a v mnohých prípadoch presahuje habilitačné kritériá Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove. Autor habilitačnej práce má rozvinutú publikačnú činnosť. Publikačné výstupy považujem za relevantné a prínosné. Pedagogická činnosť autora je taktiež intenzívna a podľa deklarovaných informácií prínosná.

Vzhľadom na skutočnosti, ktoré som uviedol v posudku konštatujem, že Ing. Martin Lačný, PhD. je komplexná vedecká a pedagogická osobnosť. Preto po úspešnej obhajobe habilitačnej práce a zodpovedaní uvedených otázok mu *navrhujem udeliť vedecko-pedagogický titul docent v odbore manažment*.

V Žiline 5.6.2023

prof. Mgr. Jakub Sóviar, PhD.