

Oponentský posudok

na habilitačnú prácu Ing. Milana Lačného, PhD.
na tému

„Cezhraničná spolupráca v kontexte regionálneho rozvoja slovensko – ukrajinského pohraničia a implikácie v manažmente regionálneho rozvoja“

Predložená habilitačná práca spracováva aktuálnu problematiku cezhraničnej spolupráce s jednou so susedných krajín Slovenskej republiky - Ukrajiny, ktorá ako jediná susedná krajina zatiaľ nie je členským štátom Európskej únie. Táto skutočnosť na rozdiel od cezhraničnej spolupráce s ostatnými regiónmi v susedných štátoch, je limitujúcim faktorom a prináša so sebou mnohé bariéry, ktoré treba odstraňovať.

Autor svoju kvalifikačnú prácu rozdelil formálne okrem úvodu a záveru do šiestich častí.

Prvá kapitola habilitačnej práce má názov *Teoretické a metodologické východiská*. Autor sa v tejto de facto úvodnej časti opiera práce mnohých domácich ale najmä zahraničných autorov k danej problematike, o ich definície jednotlivých súčastí danej problematiky. Odvoláva sa na závery niektorých výskumných prác, analyzujúcich problematiku cezhraničnej spolupráce. V jednej z podkapitol veľmi vhodne uvádza indikátory merania ekonomickej rozvinutosti regiónov. V závere sa venoval praktickému porovnaniu dvoch pohraničných regiónov a to Východného Slovenska a Zakarpatskej oblasti podľa indexu REPI.

Druhá kapitola nesie názov *Socioekonomická situácia v skúmaných regiónoch* a autor porovnáva regionálny HDP per capita, mieru nezamestnanosti a disponibilný mesačný príjem domácností, cezhraničný obchod a investície, cezhraničná migrácia pracovných síl, stav dopravnej infraštruktúry. Táto kapitola podáva podrobný prehľad o rozdieloch v oboch prihraničných regiónoch, ktoré ovplyvňujú cezhraničnú spoluprácu v pozitívnom i negatívnom zmysle.

Tretia kapitola s názvom *Empirický výskum percepcií lokálnych aktérov cezhraničnej spolupráce* obsahuje tri základné ciele výskumu, ktoré si autor stanovil a štyri hypotézy, ktoré v ďalšom texte práce overuje. V tejto časti je čitateľ oboznámený s výskumnou vzorkou a použitými typmi údajov a použitými výskumnými metódami.

Štvrtá kapitola obsahuje *Výsledky štatistickej analýzy*. Autor sa v tejto kapitole zameria na vyhodnotenie výsledkov jednotlivých použitých matematicko –

štatistických metód. Celá štvrtá kapitola je vhodne dokumentovaná mnohými grafickými údajmi. Dosiahnuté výsledky publikované v tejto časti pokladám za veľmi cenné a prínosné pre analýzu jednotlivých bariér a názorov na vnímanie bariér spolupráce v sledovaných prihraničných regiónoch. Oceňujem použitie exaktných výskumných metód. Túto časť vzhľadom k jej vypovedacej hodnote možno pokladať sa jadro práce a ťažiskovú kapitolu.

Piata kapitola - *Diskusia*, je časťou habilitačnej práce, kde autor erudovane komentuje dosiahnuté výsledky, t. j. naplnenie cieľov a overenie resp. čiastočné overenie hypotéz v predchádzajúcej kapitole. Časť práce spracovanú ako diskusia je rovnako ako štvrtá kapitola pokračovaním jadra práce, pokiaľ ostatné časti práce chápeme ako podporné k uvedeným dvom kapitolám.

Šiesta kapitola práce *Implikácie v manažmente regionálneho rozvoja* autor popisuje cezhraničnú spoluprácu ako jeden z faktorov ekonomického rozvoja prihraničných oblastí. Opäť sa tu stretávame s významom identifikácie príležitostí a bariér rozvoja prihraničnej spolupráce. V tejto časti nachádzame námety autora na inštitucionálnu podporu rozvoja prihraničnej spolupráce, čo tvorí časť tejto kapitoly s vysokou pridanou hodnotou.

V poslednej časti predloženej habilitačnej práce - **Záver** - autor zhrnul výsledky svojho výskumu, oboznamuje čitateľa s limitami výskumu a definuje odporúčania pre nadväzujúci výskum.

V úvodnej časti Záveru autor uvádza, že konvenčným cieľom cezhraničnej spolupráce je odstraňovanie bariér a ďalších faktorov, s týmto tvrdením autora nesúhlasím. Podľa môjho názoru odstraňovanie bariér je nástroj na vytvorenie priaznivejších podmienok pre prehĺbenie a rozšírenie cezhraničnej spolupráce - rozvoj ekonomických (obchodná a investičná spolupráca), kultúrnych a iných vzťahov.

Záver posudku

Konštatujem, že predložená habilitačná práca je vypracovaná na vysokej odbornej úrovni. Je dôkazom vysokej erudovanosti autora. Obsah jednotlivých kapitol zodpovedá ich názvu a je vyvážený. Jednotlivé časti na seba logicky nadväzujú. Oceňujem vysokú kvalitu formálneho spracovania, úplnú absenciu preklepov a pravopisných chýb. Predložená práca je vhodne doplnená osemdesiatimi siedmymi obrázkami a jedenástimi tabuľkami, čo zvyšuje jej vypovedaciu hodnotu.

Použitý jazyk predloženej habilitačnej práce je veľmi kultivovaný a ešte raz zdôrazňujem, že je dôkazom erudovanosti autora.

V diskusii odporúčam, aby habilitant zodpovedal na nasledovné otázky:

1. Cezhraničná spolupráca má viacero dimenzií, nielen ekonomickú.
Aké sú podľa Vášho názoru pozitívne vplyvy na rozvoj kultúrnych vzťahov a vzájomné kultúrne obohacovanie obyvateľov prihraničných regiónov v dôsledku rozvoja ekonomickej spolupráce.

2. Problematikou cezhraničnej spolupráce sa zaoberáte dlhšie obdobie. Zaznamenali si odstránenie niektorých bariér či už inštitucionálnych alebo ekonomických pre rozvoj cezhraničnej spolupráce v regióne, ktorý skúmate? Pokiaľ áno, aký pozitívny efekt malo toto odstránenie na rozvoj cezhraničnej spolupráce.

Predloženú habilitačnú prácu Ing. Martina Lačného, PhD. odporúčam na obhajobu.

Po úspešnej obhajobe predloženej práce odporúčam, aby Ing. Martinovi Lačnému, PhD. bol udelený

**vedecko – pedagogický titul docent
v odbore habilitačného a inauguračného konania: Manažment.**

V Bratislave, 5. júna 2023