

prof. Ing. Ján Závadský, PhD.
Ekonomická fakulta UMB
Inštitút manažérskych systémov v Poprade
Francisciho 910/8
058 01 Poprad

Fakulta manažmentu
Prešovskej univerzity v Prešove
Konštantínova ul. č. 16
080 01 Prešov

Poprad 19.11.2020

OPONENTSKÝ POSUDOK

habilitačnej práce Ing. Lenky Veselovskej, PhD.
v odbore habilitačného konania a odbore inauguračného konania Manažment
v študijnom odbore Ekonomia a manažment.

1. Úvod

Tento oponentský posudok bol vypracovaný na základe žiadosti predsedu Vedeckej rady Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove prof. Ing. Róberta Štefka, Ph.D. zo dňa 06.11.2019 č. 22987-2020 a v zmysle ustanovení Vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 6/2005 Z.z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 457/2012 Z. z. a uznesenia zo 05.11.2020 Vedeckej rady Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove.

2. Základné údaje o habilitačnej práci

Názov práce:	Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov
Počet strán:	127
Prílohy:	1
Počet odkazov:	120
Protokol originality:	3,18 % prekryv s inými prácami

3. Formálna úprava habilitačnej práce, terminológia a používaný jazyk

Habilitačná práca uchádzačky spĺňa požiadavky na formálnu úpravu, ktoré ustanovuje vnútorný predpis pre písanie záverečných, rigorózných a habilitačných prác na Prešovskej univerzite v Prešove. Habilitantka rozdelila svoju habilitačnú prácu do troch základných kapitol, ďalej vymedzila úvod a záver, predložila zoznam ilustrácií, tabuliek a bibliografických odkazov. Uvádzanie tabuliek, grafov a citácií je v súlade s požiadavkami na habilitačné práce. Po kontrole zoznamu použitej literatúry konštatujem, že všetky sú riadne citované v súlade s citačnými štandardmi. Označovanie obrázkov, tabuliek, grafov a vzorcov je v súlade so všeobecne zaužívanými predpismi a požiadavkami. Logická štruktúra troch kapitol začína súčasným stavom riešenej problematiky doma a v zahraničí, pokračuje výskumnou časťou a vyúsťuje do výsledkov a diskusie. Habilitantka vo svojej habilitačnej práci preukazuje jednoznačnú schopnosť analýzy názorov iných autorov, ich komparácie a formuláciu vlastných záverov. Terminológia a jazyk, ktorý používa, je fundovaný a dostatočne odborne precizovaný, aby svoje myšlienky zosúladovala s témami manažmentu rizika a riadenia dodávateľsko-odberateľských reťazcov. V texte sa nachádza len minimum gramatických chýb, ktoré však nijakým spôsobom nenarúšajú logické členenie a textový opis zvolenej problematiky. Formálnu úpravu, terminológiu a používaný jazyk preto **hodnotím ako primeraný skúmanej problematike.**

4. Aktuálnosť zvolenej problematiky

Predložená habilitačná práca Ing. Lenky Veselovskej, PhD. Sa primárne zaoberá zvyšovaním flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov prostredníctvom aplikácie metód manažmentu rizika. Súčasný stav podnikania vyvoláva tlak na podniky, ktoré sa snažia svoje dodávateľsko-odberateľské reťazce. Z toho vyplýva aj potreba riadenia ich flexibility ako predpokladu zvyšovania odolnosti reťazca voči neočakávaným narušeniam. V teoretickom ponímaní poznáme vzťah medzi manažmentom rizika a flexibilitou dodávateľsko-odberateľských reťazcov, v riadiacej praxi však často absentuje hľadisko, ktoré presahuje hranice jednotlivých podnikov a zohľadňuje celý dodávateľsko-odberateľský reťazec. Hodnotenie rizík, ktoré nevznikajú priamo v podniku, ale u jeho partnerov, vo výraznej miere prispieva k zvyšovaniu agility, adaptability a zosúladeniu procesov v reťazcoch. **Predloženú habilitačnú prácu hodnotím ako aktuálnu,** pretože komplexný pohľad na manažment rizika a jeho aplikáciu na dosahovanie flexibility nielen v rámci jedného podniku, ale aj so zahrnutím jeho partnerov

v reťazci, je predpokladom pre trvalú udržateľnosť viacerých podnikov zahrnutých do takéhoto reťazca.

5. Cieľ habilitačnej práce a jeho naplnenie

Hlavným vedeckým cieľom predloženej habilitačnej práce bolo preskúmať súčasný stav využívania vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov a navrhnúť modelový algoritmus zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov využitím vybraných metód manažmentu rizika. Habilitantka si vhodne stanovila aj viaceré čiastkové ciele nadväzujúce na hlavný cieľ. Za zásadné z čiastkových cieľov považujem ten, kde si stanovila preskúmať mieru a spôsoby využívania vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility vo vybraných podnikoch na Slovensku, navrhnúť možnosti aplikácie vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov a vytvoriť modelový algoritmus zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov využitím vybraných metód manažmentu rizika. Významným z hľadiska metodológie výskumu je aj cieľ, ktorým chce verifikovať navrhnutý modelový algoritmus jeho aplikáciou v podmienkach vybraných podnikov. Po prečítaní habilitačnej práce konštatujem, že tak ako **hlavný, aj parciálne ciele habilitačnej práce boli splnené.**

6. Metódy aplikované v habilitačnej práci

Habilitantka vo svojej habilitačnej práci postupovala v logickej nadväznosti viacerých krokov, najmä takých ako stanovenie hlavného cieľa a čiastkových cieľov, definovanie objektu a predmetu skúmania, stanovenie hypotéz, určenie spôsobu overovania hypotéz, definovanie výberového súboru, predvýskum, overenie a korekcia dotazníkov pre výskum, distribúcia dotazníkov a zber dát, triedenie a štatistické spracovanie dát, verifikácia hypotéz, analýza uskutočnených zistení, návrh a verifikácia modelového algoritmu zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov využitím vybraných metód manažmentu rizika. V rámci týchto etáp riešenia habilitačnej práce využila viacero metód, ktoré opisuje v samostatnej kapitole habilitačnej práce. Za významné považujem predovšetkým metódy štatistického merania závislostí medzi javmi s využitím aplikačných programových vybavení STATA 12.0 a SPSS 20.0, kde boli aplikované neparametrické testy ako binomický test a Pearsonov korelačný test na potvrdenie, prípadne zamietnutie ňou stanovených hypotéz. Na overenie reprezentatívnosti výberového súboru využila Chí-kvadrát test. **Rozsah použitých metód** v jednotlivých fázach

riešenia skúmanej problematiky, tak v teoretickej, výskumnej, ale aj generalizačnej, je **dostatočný** na to, aby jej výsledky bolo možné označiť za zhodné s ekonomickou a manažérskou realitou dodávateľsko-odberateľských reťazcov.

7. Teoretické a praktické prínosy habilitačnej práce

Predložená habilitačná práca má viacero priamych a nepriamych prínosov pre rozvoj teórie a praxe riadenia dodávateľsko-odberateľských reťazcov a manažmentu rizika. Teoretické výsledky sú aplikovateľné v rozvoji teórií zaoberajúcich sa flexibilitou dodávateľsko-odberateľských reťazcov a manažmentom rizika a môžu tiež slúžiť študentom študijného odboru ekonómia a manažment, ktorí sa zaujímajú o najnovšie trendy v skúmanej oblasti. Z hľadiska podnikovej praxe vnímam najväčší prínos v návrhu modelového algoritmu a ukazovateľov. Podniky môžu tieto praktické návrhy habilitatnky aplikovať v celom rozsahu alebo parciálne a kvantifikovať tak rizikovosť dosahovania flexibility ich dodávateľsko-odberateľského reťazca.

8. Vedeckovýskumná, publikačná a pedagogická činnosť habilitanta

Habilitantka spĺňa kritériá získania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove. Jej publikačná, vedeckovýskumná a pedagogická činnosť súvisia s témou habilitačnej práce a študijným odborom, v rámci ktorého sa habilitačné konanie uskutočňuje. Mnohé z požadovaných kritérií prekračuje, pozitívne hodnotím aj množstvo projektov aplikovaného výskumu, ktorých bola vedúcou riešiteľkou alebo riešiteľkou. Taktiež konštatujem, že medzi predložením žiadosti o začatie habilitačného konania a vypracovaním tohto oponentského posudku došlo ku zvýšeniu kvantitatívneho plnenia vybraných publikačných výstupov, čo bolo overené v citačných databázach Scopus a Web of Science.

9. Protokol o kontrole originality, vedecká integrita a akademická etika

Percentuálny podiel textu habilitačnej práce, ktorý má prekryv s indexom prác korpusu centrálného registra záverečných prác je len na úrovni 3,18 %. Po prečítaní habilitačnej práce konštatujem, že výsledky výskumu sú originálne, nie sú fabrikované a je možné ich verifikovať. Správnym citovaním a dôsledným uvádzaním zdrojov sa autorka pridrižovala aj zásad akademickej etiky.

10. Otázky pre autora habilitačnej práce

1. Vo svojej habilitačnej práci vymedzujete aj riziko „zlyhanie zmluvy“, ktoré v rámci dotazníkového prieskumu dosiahlo významnosť až 67,05 %. V opise tohto rizika uvádzate, že ide primárne o zlyhanie na strane zákazníka (zrušenie objednávky). Každá zmluva však môže obsahovať celý rad ustanovení týkajúcich sa podmienok plnenia zmluvy, preto sa označenie rizika ako zlyhanie zmluvy môže javiť príliš široké a obsahujúce aj iné možnosti vyplývajúce zo zlyhania zmluvy. Nebolo by vhodnejšie toto riziko pomenovať priamo ako „zrušenie objednávky“?
2. Z údajov v tabuľke 9 vyplýva, že celkovo len 38,7 % podnikov si za svoj nástroj zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov vyberá niektorú z metód manažmentu rizika. Považujete tento výsledok za nízku, dostatočnú alebo vysokú mieru využívania metód manažmentu rizika v praxi?
3. Pri verifikácii navrhovaného modelového algoritmu ste vybrali päť odlišných organizácií, s rôznou pozíciou v dodávateľsko-odberateľskom reťazci, počtom zamestnancov, veľkosťou a štruktúrou ich reťazcov. Existovali bariéry a prekážky vo verifikácii Vášho modelového algoritmu, pretože ste mali heterogénnu skupinu podnikov?

11. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu docent

Predložená habilitačná práca spĺňa požiadavky na tento typ záverečných prác. Autorka ňou preukázala schopnosť vedecky pracovať a v rámci svojho pôsobenia v akademickom prostredí nadobudla dostatočné teoretické a praktické poznatky, ktoré dokáže rozvíjať a prispievať tak k rozvoju vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti v danom študijnom odbore.

Po komplexnom posúdení pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti a celkového zhodnotenia predložených materiálov v rámci habilitačného konania, odporúčam, aby bol po úspešnej habilitačnej prednáške a obhajobe habilitačnej práce, Ing. Lenke Veselovskej, PhD., udelený vedecko-pedagogický titul "docent" v odbore habilitačného a odbore inauguračného konania Manažment v študijnom odbore Ekonomika a manažment.

prof. Ing. Ján Závadský, PhD.