

CELKOVÉ ZHODNOTENIE UCHÁDZAČKY HABILITAČNOU KOMISIOU
podľa § 1 ods. 15 Vyhlášky Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 246/2019 Z. z. o postupe
získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor

**Návrh habilitačnej komisie pre Vedeckú radu Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej
univerzity v Prešove vo veci habilitačného konania**

Ing. Kristína Šambronská, PhD.

**1. VYHODNOTENIE PLNENIA KRITÉRIÍ UCHÁDZAČKY PODĽA
MATERIÁLOV DODANÝCH UCHÁDZAČKOU**

Ing. Kristína Šambronská, PhD. požiadala o začatie habilitačného konania v súlade s Vyhláškou 246/2019 Z. z. a zákonom č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách dňa 28.10.2021. Predložila všetky požadované podklady a spracovala habilitačnú prácu na tému „**Produkty sietí cestovného ruchu ako inovatívny nástroj manažmentu cieľového miesta**“

Habilitačné konanie bolo začaté v odbore habilitačného konania a inauguračného konania: Manažment. Vedecká rada Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu PU v Prešove menovala na svojom zasadnutí dňa 29. 11. 2021 habilitačnú komisiu v tomto zložení:

Predseda: prof. Ing. Róbert Štefko, Ph.D.
Fakulta manažmentu, ekonomiky a obchodu PU v Prešove

Členovia: prof. Ing. Vanda Maráková, PhD.
Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici

doc. PhDr. Zoltán Rózsa, PhD.
Trenčianska univerzita A. Dubčeka v Trenčíne, Fakulta sociálno-ekonomických vzťahov

Za oponentov boli menovaní:

prof. Ing. Beáta Gavurová, PhD., MBA.
Technická univerzita v Košiciach, Fakulta BERG

doc. RNDr. Jiří Vaníček, CSc.
Vysoká škola ekonomická v Prahe, Fakulta mezinárodních vztahů

doc. Ing. Juraj Tej, PhD.
Fakulta manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove

Termín verejnej habilitačnej prednášky a obhajoby habilitačnej práce bol stanovený na 22. február 2022 o 11:30 hod. Oznámenie o konaní verejnej habilitačnej prednášky a obhajobe habilitačnej práce bolo uverejnené v denníku SME dňa 7.2.2022 a zároveň zverejnené na webovej stránke fakulty a na verejne prístupnej výveske fakulty.

Životopisné údaje uchádzačky

Ing. Kristína Šambronská, PhD. sa narodila [REDACTED] 1976 v Prešove. Po absolvovaní štúdia na Gymnáziu Jána Adama Raymana v Prešove študovala v rokoch 1995-2000 na Univerzite Mateja Bela v Banskej Bystrici, na Ekonomickej fakulte študijný odbor Cestovný ruch. Počas inžinierskeho štúdia absolvovala a úspešne ukončila Dopĺňujúce pedagogické štúdium na Pedagogickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, čím získala odbornú spôsobilosť na výučbu predmetov ekonomického charakteru. Zároveň získala na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici Preukaz sprievodcu cestovného ruchu a úspešne absolvovala štátnu jazykovú skúšku z anglického jazyka. Osvedčenie umožňujúce výkon sprievodcovskej činnosti opätovne úspešne získala aj na pôde Prešovskej univerzity v Prešove, absolvovaním Kurz sprievodca cestovného ruchu, v Centre celoživotného a kompetenčného vzdelávania v roku 2017. Doktorandské štúdium absolvovala v rokoch 2006 - 2009 v študijnom odbore 3.3.15 manažment na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove. Fakulta manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove, je pridruženým členom Slovenskej asociácie cestovných kancelárií a cestovných agentúr, pričom Ing. Kristína Šambronská, PhD. v nej pôsobí ako zástupca Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu od roku 2015. Po celý čas udržiava kontakt s praxou nielen vyššie uvedeným spôsobom, ale aj ako sprievodca cestovného ruchu pre cestovnú kanceláriu a cestovnú agentúru.

Od roku 2004 pôsobí ako odborný asistent na Katedre turizmu a hotelového manažmentu na Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove. V rokoch 2004 – 2008 pôsobila ako tajomníčka Katedry turizmu a hotelového manažmentu na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove.

Pedagogická činnosť uchádzačky

Ing. Kristína Šambronská, PhD. svoju vysokoškolskú pedagogickú činnosť začala v roku 2002 ako externý pedagóg na Inštitúte turizmu a hotelového manažmentu na Filozofickej fakulte Prešovskej univerzity v Prešove, pričom od roku 2004 začala pôsobiť na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove ako interný zamestnanec na pozícii asistenta a od roku 2009 na pozícii odborného asistenta. Doktorandské štúdium úspešne absolvovala v roku 2009 na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove v odbore 3.3.15 manažment. Počas svojej pedagogickej praxe zabezpečovala predmety Hotelový a reštauračný manažment, Etiketa, Marketing, Odborná prax, Manažment a modely výživy, Technológia služieb cestovného ruchu I., Technológia služieb cestovného ruchu II.. V súčasnosti vyučuje predmety Medzinárodný turizmus, Sprievodcovské služby v cestovnom ruchu, Turistické produkty a Dejiny kultúry. Vedie vybrané prednášky, semináre, prepája teóriu s praktickými príkladmi, prednáškami z odborníkov z praxe a príkladmi v teréne. Na programe pre Erasmus + vyučuje predmet Cultural and Heritage. V rámci ponuky Centra pre celoživotné a kompetenčné vzdelávanie Prešovskej univerzity v Prešove garantuje Ministerstvom školstva akreditovaný Kurz sprievodcu cestovného ruchu, na ktorom aj vyučuje predmety Sprievodcovská činnosť, Ekonomika cestovného ruchu, Technológia služieb cestovného ruchu a praktickú výučbu v teréne – v meste. Ďalšou jej pedagogickou činnosťou v rámci Centra pre celoživotné a kompetenčné vzdelávanie je výučba predmetu Turizmus a kúpeľníctvo ponúkaného na Univerzite tretieho veku.

Ing. Kristína Šambronská, PhD. sa aktívne zúčastňuje na mobilitách programu Erasmus a Erasmus +, celkovo na šiestich učiteľských mobilitách a štyroch mobilitách typu školenie administratívnych pracovníkov, nakoľko sama pôsobí ako katedrový koordinátor pre

program Erasmus + od 2002 roku. V rokoch 2004 až 2012 zastávala aj post ECTS koordinátor a Fakultné koordinátora pre program Erasmus.

Počas svojej pedagogickej činnosti viedla Ing. Kristína Šambronská, PhD. 61 úspešne obhájených bakalárskych prác a 48 diplomových prác. Aktuálnom akademickom roku 2021/2022 vedie 8 záverečných prác. Od roku 2009 je členom štátnicových komisií na Katedre turizmu a hotelového manažmentu na Fakulte manažmentu, ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove.

Vedecko-výskumná činnosť uchádzačky

Ing. Kristína Šambronská, PhD. sa počas svojej praxe aktívne zapájala a zapája ako hlavný riešiteľ a spoluriešiteľ do vedecko-výskumných činností. Podieľala sa na riešení deviatich domácich vedeckých projektov a na štyroch iných typov projektov:

Účasť na riešení vedeckých projektov – vedúca / zástupca projektu

1. Vedúca projektu - 2010-2011 GAMA/10/13 - Analýza využitia turizmu ako determinantu rozvoja kultúrneho potenciálu mesta Prešov a jeho okolia s cieľom zvýšenia jeho konkurencieschopnosti ako cieľovej destinácie.
2. Vedúca projektu - 2013 GAMA 13/12 - Analýza turistických tokov v okrese Prešov s dôrazom na motiváciu účasti na turizme a využitia fondu voľného času s cieľom vylepšenia turistických produktov oblasti.

Účasť na riešení vedeckých projektov – spoluriešiteľ

1. GAMA 10/12 - Analýza prírodného potenciálu a lokálnych predpokladov ekonomicky zaostávajúceho regiónu na zníženie regionálnych disparít rozvojom riadených činností vo vidieckom prostredí. (2010-2011)
2. GAMA 13/8 - Exploatácia turistických atraktivít Prešova a jeho okolia pri koncipovaní inovatívnych produktov. (2013)
3. VEGA: č. 1/4638/07 - Výskum determinantov a aktivizujúcich prvkov akcelerácie regionálneho rozvoja a návrh znalostného modelu vedúceho k zvýšeniu konkurenčnosti regiónu s podporou špecifického marketingového inštrumentária“ (2007- 2009)
4. KEGA: 032PU-4/2013 - Aplikácia e-vzdelávania vo výučbe ekonomických disciplín študijného programu Manažment a nových akreditovaných študijných programoch na Fakulte manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove (2013 - 2015)
5. KEGA: 020PU-4/2015 - Tvorba multimediálnych web dokumentov pre e-learnigové vzdelávania a zvyšovanie kvality vedomostí manažérov a študentov. (2015 - 2017)
6. KEGA č. p. 035PU-4/2016 - Mikroekonómia pre manažérov – inovácia štruktúry, obsahu a spôsobu výučby predmetu (2016 – 2018)
7. VEGA č. p.: 1/0082/19 - Riadenie podnikov potravinárskeho priemyslu v kontexte dopadov globalizačných a integračných tendencií. (člen riešiteľského kolektívu, od 2020-2021).

Účasť na ďalších projektoch – spoluautor / spoluriešiteľ

1. Vzdelávací projekt ITMS 26110230111: „Reforma vzdelávania na FM PU“ (1.10.2013 - 30.9.2015)
2. Stratégia rozvoja cestovného ruchu v okrese Vranov nad Topľou v kontexte širších vzťahov medzi prirodzenými destináciami a vzájomného prepojenia aktivít na územiach najmenej rozvinutých okresov na území Prešovského samosprávneho kraja (2018), projekt zadáný ako zákazka PSK pre FM PU v Prešove.

3. Operačný program: Ľudské zdroje, kód ITMS projektu: 312011H233: "Zvýšenie kvality a efektívnosti celoživotného vzdelávania na Prešovskej univerzite v Prešove", prijímateľ: Prešovská univerzita v Prešove (2014-2020)
4. Projekt na základe zmluvy o spolupráci so spoločnosťou PROARCH s.r.o. POPRAD. Názov projektu: Implementácia systému protikorupčného manažérstva podľa normy ISO 37001:2016, kód projektu: IMS/ABMS/2020-2. (01.08.2020 – 31.03.2021)

Aktívne vystúpila na jedenástich domácich a zahraničných konferenciách, kde prezentovala výsledky realizovaných štúdií. Bola členkou prípravného výboru medzinárodných vedeckých konferencií „Manažment...“, ktoré v rokoch 2006, 2008 a 2012 organizovala Fakulta manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove.

Publikačná činnosť uchádzačky

Publikačná činnosť uchádzačky, korešponduje a kompaktné vychádza z jej vedeckého a odborného profilu. Venuje sa sektoru cestovného ruchu a v rámci neho sa zameriava na publikovanie v oblastiach súvisiacich so zabezpečovanými predmetmi – problematike cestovného ruchu na medzinárodnom trhu, manažmentu cestovných kancelárií, požiadavkám na sprievodcu cestovného ruchu pri výkone jeho profesie, tvorbe turistických produktov, hodnoteniu vplyvu kultúrneho dedičstva na rozvoj v cestovnom ruchu ako aj akceleráciu kultúrneho cestovného ruchu v cieľovom mieste. Ďalej sa orientuje na meranie kvality v službách cestovného ruchu s akcentom na podniky cestovného ruchu v cieľovom mieste, sledovaniu a meraniu tokov návštevníkov v cieľovom mieste a poslednom čase aj pôsobeniu a postaveniu žien, ako zamestnankýň, v cestovnom ruchu. Je autorkou a spoluautorkou 18 publikačných výstupov kategórie monografia, učebnica, skriptum a odborný učený text.

Habilitantka je autorkou a spoluautorkou 118 vedeckých prác, z čoho je 34 publikovaných v domácich a zahraničných vedeckých časopisoch. Dôkazom vedeckovo-výskumnej činnosti uchádzačky sú jej publikácie v domácich, ale najmä v zahraničných časopisoch indexovaných v databázach Web of Science (Current Contents Connect) a Scopus. U habilitantky pozorujeme celkovo 4 publikácie A kategórie, to jest špičkovej medzinárodnej kvality, pričom konkrétne 3 výstupy vo vedeckom časopise s $HI \geq 10$ alebo $IF \geq 0.25 F_M$ a 1 výstup v zahraničnom zborníku svetového významu vydanom v renomovanom zahraničnom vydavateľstve (uvedenom v databáze Ministerstva školstva SR). Ohlasy na jej publikačnú činnosť sa odzrkadľujú najmä v celkovo 147 citáciách (podľa počtu ohlasov evidovaných v Univerzitnej knižnici Prešovskej univerzity v Prešove). Vo vedeckých databázach Web of Science a Scopus má na svoje výstupy ohlasov evidovaných 18 WoS a Scopus (bez autocitácií, k 28.10. 2021).

2. ZÁVERY OPONENTSKÝCH POSUDKOV NA HABILITAČNÚ PRÁCU

Habilitačnú prácu posudzovali oponenti schválení Vedeckou radou Fakulty manažmentu v zložení:

- prof. Ing. Beáta Gavurová, PhD., MBA.
Technická univerzita v Košiciach, Fakulta BERG
- doc. RNDr. Jiří Vaníček, CSc.
Vysoká škola ekonomická v Prahe, Fakulta medzinárodných vzťahov
- doc. Ing. Juraj Tej, PhD.
Prešovská univerzita v Prešove, Fakulta manažmentu, ekonomiky a obchodu

Oponenti spracovali oponentské posudky v zmysle platnej legislatívy s nasledujúcimi závermi.

prof. Ing. Beáta Gavurová, PhD., MBA,

Habilitačná práca je spracovaná na výbornej úrovni a poskytuje zaujímavý a vysoko originálny pohľad na skúmanú problematiku inovácií v cestovnom ruchu. Práca ma jasne definované teoretické a analytické trajektórie, precízne prepájané a konfrontované s diskusnou a výsledkovou časťou, čo je aj dôkaz systematickej práce habilitantky a jej rozsiahleho prehľadu v rámci skúmanej problematiky. Konštrukcia výskumného materiálu je jasná, kompatibilná s výskumnými otázkami a hypotézami. Dosiahnuté výsledky sú prehľadne diseminované v parciálnych, ako aj v celkových záveroch, priebežne konfrontované a diskutované v relevantných podkapitolách, ako aj v diskusnej časti práce. Práca je naplnená množstvom zaujímavých faktov, získaných z rozsiahleho prehľadu zahraničnej vedeckej literatúry, zo štúdia relevantných strategických dokumentov a pod. Viaceré časti práce prezentujú unikátnu kvantitatívnu a kvalitatívnu analýzu, ktoré autorka práce dopĺňa vlastnými stanoviskami a zároveň vytvára priestor pre následné skúmanie danej problematiky. Habilitantka preukázala vo svojej práci schopnosť pracovať s relevantnou vedeckou literatúrou, analyzovať a systematizovať najnovšie výskumné poznatky, odhaľovať špecifické problémy, hľadať optimálne riešenia a hodnotiť ich potenciálnu adaptáciu v skúmaných podmienkach. Z hľadiska drobných nedostatkov by som zmenila niektoré veľmi hutné časti textov, ktoré boli neprehľadné, hlavne ak uvádzali členité procesy (oblasť cieľov a typov výskumov) a vyžadovali by si grafické znázornenie a zviditeľnenie ich prepojení, pretože sa to v texte veľmi strácalo, ako aj viaceré gramatické chyby a formulácie, čo však neznižuje vysokú hodnotu habilitačnej práce.

Celkovo konštatujem, že habilitantka výsledkami svojej práce preukázala svoju erudovanosť a vysokú mieru odbornosti v skúmanej problematike a získanými zaujímavými výsledkami podnieti mnohé výskumné tímy naďalej skúmať túto problematiku a podporovať skúmanie inovácií v sektore cestovného ruchu, ktorý je najviac zasiahnutý pandémiou spôsobenou Covid-19. Osobitne hodnotím venovanie sa autorky aj tejto problematike, pričom upozorňuje na nutnosť obnovy aktivít cestovného ruchu pri zabezpečení dostatočnej úrovne bezpečnosti. Aj tu sa naskytá široký priestor pre inovácie a pre vytváranie medzinárodných výskumných sietí pre riešenie tohto globálneho problému.

V tomto ohľade práca prináša mnohé cenné výstupy pre národný, ako aj pre medzinárodný benchmarking a tým aj ďalšiu skupinu návrhov pre následné výskumy. Svojim procesným zameraním a kvalitnými výstupmi je vysokým prínosom pre oblasť manažmentu, v rámci ktorého boli doposiaľ inovácie a inovačné procesy v cestovnom ruchu nedostatočne preskúmané. Habilitantka preukázala schopnosť tvorivo a vedecky pracovať.

Habilitačná práca spĺňa všetky kritériá kladené na tento druh kvalifikačnej práce. Predloženú habilitačnú prácu odporúčam k obhajobe a po jej úspešnom obhájení **navrhujem udeliť** Ing. Kristíne Šambronskej, PhD. titul „*docent*“ v odbore habilitačného konania a inauguračného konania: Manažment.

doc. RNDr. Jiří Vaníček, CSc.

Téma *Produkty sietí cestovného ruchu ako inovatívny nástroj manažmentu cieľového miesta* je veľmi aktuálny, nebot' řízení cestovního ruchu na oblastní a regionální úrovni je současný trend ve všech vyspělých turistických zemích. Hlavním posláním DMO je tvorba produktu destinace. Teoretický část práce je zpracována velmi podrobně a je logicky strukturovaná. V práci je použito více než 250 citací, což ukazuje na velmi podrobnou literární rešerši před vlastním zpracováním habilitační práce. Cíle habilitační práce byly naplněny v souladu s původním záměrem autorky. Dále bylo stanoveno 10 výzkumných otázek a 8 hypotéz. Hlavním přínosem práce je metodika hodnocení atraktivity turistické destinace a možnosti segmentace trhu s pohledu současného turistu. Je cenné, že autorka uvedla v závěru i některá doporučení pro pracovníky destinačního managementu.

Závěr posudku **konstatuji**, že habilitační práce splňuje podmínky Zákona o vysokých školách a dalších navazujících zákonů, a proto po úspěšné obhajobě habilitační práce a habilitační přednášce doporučuji komisi pro habilitační řízení **udělit** Ing. Kristíně Šambronské, PhD. vědecko-pedagogický titul „*docent*“.

doc. Ing. Juraj Tej, PhD.

Téma riešenia produktu cestovného ruchu je stále aktuálna. V pohľade na *produkt cestovného ruchu ako súčasť sietí cestovného ruchu pre potreby rozvoja manažmentu cieľového miesta* dáva problematike dôraz aktuálnosti, dokonca je možné konštatovať, že v podmienkach, v ktorých sa ocitol cestovný ruch na Slovensku až akútnosti. Význam tvorby sietí v rámci dotknutého územia manažmentu cieľového miesta, zavádzanie nových produktov, monitorovanie hlavných segmentov (návštevníkov) daného územia sa javí ako jedna z možných ciest zo súčasného stavu.

Teoretický rámec habilitačnej práce sa bližšie zameriava na potrebu zohľadnenia špecifik v podobe atraktívnosti menších územných celkov (cieľových miest), poznanie atraktivít, cieľového miesta čo je následne nosným základom pre prácu manažmentu cieľového miesta pri tvorbe produktov cestovného ruchu. Inovácie predstavujú hybnú silu pre sektor, zároveň sa zdôrazňuje podstata tvorby sietí objektov v dotknutom území. Význam uvedenej problematiky podčiarkuje množstvo domácej ako aj zahraničnej literatúry (viac ako 300 zdrojov) v širokom časovom spektre. Spracovanie teoretickej časti dáva dobrý predpoklad pre jasné a odborné spracovanie práce.

Hlavný cieľ práce „Sledovať a vyhodnotiť názory návštevníkov na existujúce produkty v cieľovom mieste a poukázať na význam inovovania produktov prostredníctvom sietí objektov CR pre potreby rozvoja cieľového miesta“ ako aj doplnkový bol autorkou naplnený. Na uvedenom základe autorka pre potreby výskumu stanovila 8 hypotéz, ktoré sú v súlade s témou a cieľom práce. Zvolené vedeckovýskumné metódy sú charakterizované a ich použitie je odôvodnené, zodpovedajú požiadavkám kladeným na habilitačnú prácu.

Práca zahŕňa diskusiu, závery a návrhy, ako aj teoretické a praktické prínosy práce, s ktorými je možné súhlasiť. Autorka ponúka najdôležitejšie výstupy výskumu a zistenia

logicky štruktúrované podľa jednotlivých predkladaných oblastí výskumu. Výsledky práce možno využiť v teoretickej, akademickej, praktickej aj vedeckej rovine.

Po preštudovaní habilitačnej práce Ing. Kristíny Šambronskej, PhD. **odporúčam** v prípade úspešného obhájenia práce pred komisiou a zodpovedania otázok **udelit'** menovanej titul „*docent*“ v odbore habilitačného konania Manažment.

3. ODBORNÉ POSÚDENIE HABILITAČNEJ PREDNÁŠKY A OBHAJOBY HABILITAČNEJ PRÁCE – ZÁVER HABILITAČNEJ KOMISIE

Ing. Kristína Šambronská, PhD. obhajovala svoju habilitačnú prácu na tému *Produkty sietí cestovného ruchu ako inovatívny nástroj manažmentu cieľového miesta* pred habilitačnou komisiou, oponentmi habilitačnej práce a 7 prítomnými členmi Vedeckej rady Fakulty manažmentu ekonomiky a obchodu Prešovskej univerzity v Prešove dňa 22.02.2022. Prezentácia práce bola na štandardnej úrovni s používaním adekvátnej skladby viet a terminológie. V práci autorka deklarovala schopnosť predstaviť riešenú problematiku, logicky myslieť, argumentovať, aplikovať vhodné vedecké metódy a využívať adekvátny štatisticko-analytický aparát.

Obhajoba habilitačnej práce

Habilitantka stručne, logicky a zrozumiteľne prezentovala hlavné myšlienky svojej habilitačnej práce. Podstatou bolo poukázať na význam tvorby produktov sietí cestovného ruchu a ich vplyv na cieľové miesto. Bolo zdôraznené prepojenie a vplyv atraktívnosti cieľového miesta na zameranie podnikov cestovného ruchu a organizácie v cieľovom mieste a následne na tvorbu produktov cestovného ruchu v cieľovom mieste, ktoré sú ponúkané návštevníkom, ktorí ich následne spotrebúvajú a hodnotia.

Primárnym cieľom habilitačnej práce bolo sledovať a vyhodnotiť názory návštevníkov

na existujúce produkty v cieľovom mieste a poukázať na význam inovovania produktov prostredníctvom sietí objektov cestovného ruchu pre potreby rozvoja cieľového miesta.

Okrem hlavného cieľa sa habilitantka zamerala na meranie vnímania atraktívnosti cieľového miesta návštevníkmi, čo predstavuje príklad merateľných modelov a komparatívnych metód pre podniky cestovného ruchu ako aj pre organizácie cieľového miesta. Ďalej habilitantka kládla dôraz na nevyhnutnosť tvorby sietí medzi jednotlivými podnikmi, ako aj organizáciami, čo predstavuje formu kooperácie inak konkurujúcich si podnikov.

Hlavnými analytickými metódami spracovania získaných údajov boli nielen nástroje deskriptívnej štatistiky, ale nakoľko overovaním dát bolo zistené, že sa jedná o dáta s porušenou normalitou dát (neparametrické dáta), na overenie jednotlivých hypotéz boli zvolené najvhodnejšie neparametrické štatistické metódy pre konkrétny typ premenných v získaných rámci dvoch autorských dotazníkov. Habilitantka využila faktorovú analýzu s typmi testov: Kruskal-Wallisov test, Chí-kvadrát test, Wilcoxonov test a Mann-Whitneyho test. Pomocou PCA analýzy zisťovala korelácie medzi premennými a či sú názory návštevníkov (respondentov dotazníka „Návštevník cieľového miesta“) na jednotlivé produkty cestovného ruchu vo vzťahu k segmentu v závislosti od ich jednotlivých demografických aspektov veľmi od seba odlišné. Prostredníctvom PCA analýzy poukázala na rozdelenie produktov cestovného ruchu pre vybrané segmenty do jednotlivých faktorov a zároveň priradila príslušnosť danej krajiny k segmentu. Zistením bolo v akých kombináciách produktov zaostávať, respektíve čo ponúknuť navyše danému návštevníkovi v danom type produktu.

Prezentácia habilitačnej práce obsahovala konkrétne závery, návrhy a aj prínosy prezentovaného výskumu z teoretického, vedeckého a praktického hľadiska. Spracovanie prezentácie ako aj oboznámenie členov habilitačnej komisie a vedeckého pléna s prezentovanou, skúmanou problematikou a jej spracovaním možno považovať za vysoko profesionálne po odbornej i formálnej úrovni, čomu zodpovedal aj samotný verbálny prejav habilitantky. Habilitantka po ukončení prezentácie práce výstižne odpovedala na otázky

a pripomienky oponentov. Odpovede habilitantky na otázky a pripomienky oponentov boli členmi habilitačnej komisie posúdené ako adekvátne a dostatočné.

Obhajoba práce bola nasledovaná vedeckou diskusiou v pléne zúčastnených členov vedeckej rady. Možno konštatovať, že v rozprave k habilitačnej práci reagovala Ing. Kristína Šambronská, PhD. pohotovo, preukazujúc vysokú znalosť riešenej problematiky.

Habilitačná prednáška

Tému habilitačnej prednášky *Príprava manažérov v cestovnom ruchu na príklade sprievodcu cestovného ruchu ako reprezentanta cieľového miesta* možno považovať za vhodne zvolenú v rámci pedagogicko-didaktického zamerania ako aj vzhľadom k študijnému odboru Ekonómia a manažment. Habilitantka prezentovala habilitačnú prednášku na vysokej profesionálnej a odbornej úrovni.

Habilitantka po zadefinovaní pojmu sprievodca cestovného ruchu a regionálny sprievodca (vnímaného ako reprezentanta cieľového miesta) upriamila pozornosť na vzdelávanie manažérov v cestovnom ruchu, konkrétne sprievodcov cestovného ruchu, v rámci vybraných krajín sveta, pričom opakovaním zdôraznila nutnosť a význam odbornej prípravy v uvedenej profesii. Habilitantka prezentovala problematiku v publikovaných medzinárodných odborných štúdiách zameranú na činnosť, požiadavky a úlohy sprievodcu. Druhá rovina prednášky bola zameraná na význam regionálneho sprievodcu cestovného ruchu pre cieľové miesto a jednotlivé skupiny v ňom sa nachádzajúce (podniky cestovného ruchu, domáce obyvateľstvo a primárne účastníci cestovného ruchu) poňaté z rôznych uhlov pohľadov, doplnené o praktické príklady. Možno konštatovať, že habilitačná prednáška Ing. Kristíny Šambronskej, PhD. bola spracovaná a prezentovaná profesionálne po odbornej, ako aj po pedagogickej stránke. Prednáška bola zostavená logicky, zaujímavo, mala zrozumiteľnú štruktúru, jednotlivé časti na seba nadväzovali, s výborným memorovacím efektom. Spracovanie vizuálu prezentácie považuje habilitačná komisia za prehľadný. Po ukončení prednášky habilitantka zodpovedala otázky a pripomienky prítomných členov Vedeckej rady Fakulty manažmentu, ekonomiky a obchodu. Reakcie habilitantky na otázky prítomných poukázali na jej teoretické ako aj praktické skúsenosti a vedomosti v riešenej problematike.

Komisia hodnotí vystupovanie habilitantky pri obhajobe práce, ako aj prezentovaní habilitačnej prednášky na vysokej odbornej úrovni. Prejav habilitantky bol zrozumiteľný, habilitantka používala adekvátnu dikciu a didaktickú techniku. Habilitačná komisia sa zhodla, že doterajšie výsledky činnosti Ing. Kristíny Šambronskej, PhD. sú použiteľné a uplatniteľné na pedagogickej, výskumnej, ako aj praktickej úrovni. Zároveň komisia konštatuje, že habilitantka má predpoklady pre svoj ďalší osobný, odborný a vedecký rast.

Záverom habilitačná komisia konštatuje, že habilitačná prednáška, ako aj obhajoba habilitačnej práce Ing. Kristíny Šambronskej, PhD. boli na požadovanej teoretickej a pedagogickej úrovni, a preto jej menovanie za „docenta“ v odbore Manažment bude prínosom pre akademickú obec a jej ďalšie pôsobenie v teoretickej a pedagogickej oblasti v akademickej sfére.

Výsledky tajného hlasovania habilitačnej komisie

Počet členov celkom:	3
Z toho súhlasných:	3
S údajom nesúhlasným:	0
Neplatných:	0

4. NÁVRH UDELIŤ UCHÁDZAČKE TITUL DOCENT V ODBORE

Na základe zhodnotenia doterajšej vedecko-výskumnej, publikačnej a pedagogickej činnosti uchádzača, ktorá je dokladovaná v prílohách habilitačného konania, s prihliadnutím ku kladnému hodnoteniu habilitačnej práce všetkými oponentmi, k úrovni prezentovanej habilitačnej prednášky, **habilitačná komisia odporúča schváliť návrh na vymenovanie za docenta Ing. Kristínu Šambronskú, PhD. v odbore habilitačného konania a inauguračného konania: Manažment.**

Podpisy členov habilitačnej komisie:

prof. Ing. Róbert Štefko, Ph.D. – predseda	prítomný
prof. Ing. Vanda Maráková, PhD. – člen	prítomná
doc. PhDr. Zoltán Rózsa, PhD. – člen	prítomný

Podpisy prítomných oponentov:

prof. Ing. Beáta Gavurová, PhD., MBA.	prítomná online
doc. RNDr. Jiří Vaníček, CSc.	prítomný online
doc. Ing. Juraj Tej, PhD.	prítomný

V Prešove, dňa 22.2.2022

Záznam verifikoval:

.....
doc. Mgr. Richard Fedorko, PhD.
prodekan pre vedu, výskum a marketing