

Vec: Posudok oponenta habilitačnej práce

Predkladaná habilitačná práca autorky *Ing. Lenky VESELOVSKEJ, PhD.* s názvom *„Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov“*, rieši aktuálnu otázku, týkajúcu sa z môjho pohľadu flexibility obchodných reťazcov pri rôznej miere rizika. Z uvedeného pohľadu ide preto o tému spracovanú na hranici manažmentu, psychológie, mikroekonómie, ako aj matematickej štatistiky, či kvantitatívnej matematiky. Autorka sa výborne uchopila témy habilitačnej práce nielen v teoretickej časti práce, ale najmä v aplikačnej časti práce. Predložená habilitačná práca je spracovaná na cca 130 stranách a je vhodne členená na samostatné kapitoly a podkapitoly, ktoré na seba logicky nadväzujú.

Teoretická časť habilitačnej práce vychádza z dvoch základných oblastí, problematiky dodávateľsko-odberateľských vzťahov, ako aj problematiky manažmentu rizika. V tejto časti práce oceňujem vlastný vklad autorky smerom k exitujúcej teórii opisujúcej skúmanú problematiku. Čiastočne historický prehľad témy, ktorej sa autorka venuje, považujem za jeden z veľmi významných, možno pôvodne aj neplánovaných cieľov habilitačnej práce. Autorka vhodne a prehľadne sumarizuje rôznorodé teórie a prúdy, ktoré pôsobia kompaktne a z istého uhla poskytujú nový pohľad na skúmanú problematiku.

Hlavným vedeckým cieľom habilitačnej práce, stanoveným v druhej kapitole, je *„preskúmať súčasný stav využívania vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov a navrhnúť modelový algoritmus zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov využitím vybraných metód manažmentu rizika.“* Parciálne, čiastkové ciele, stanovené v počte päť, na seba navzájom nadväzujú, jednoznačne sa jedná o podporné ciele vyúsťujúce k naplneniu hlavného cieľa habilitačnej práce. Tretia, posledná, aplikačná časť práce, má potrebnú vypovedaciu schopnosť, z obsahového hľadiska spĺňa požiadavky kladené na tento typ práce. Hypotézy, ktoré si autorka stanovila, možno považovať za vhodné, ich verifikácia je spracovaná správne.

Po preštudovaní práce môžem skonštatovať, že cieľ tak, ako bol naformulovaný, sa podarilo naplniť. *Z formálneho hľadiska* je práca na vynikajúcej úrovni. Autorka má bezchybne označované jednotlivé tabuľky a grafy, správne citované použité diela, bezchybne spracovaný zoznam použitej literatúry. *Jazyk textu* je zrozumiteľný, jasný, dobre čitateľný, osobne oceňujem vlastný názor autorky, ktorým vhodne na mnohých miestach práce dopĺňa už známe diela citované či parafrázované v texte. *Práca s literatúrou* je na patričnej úrovni, ktorá zodpovedá tomuto typu práce.

Z obsahového hľadiska si myslím, že autorka zvolila vhodnú štruktúru práce. Práca pôsobí ako celok veľmi kompaktne. Prezentované pozitíva i negatíva skúmanej problematiky možno považovať za logické, správne naformulované a sú preto správnym vyústením do záverov skúmanej problematiky.

Návrhy a odporúčania, ktoré autorka sumarizuje v záverečnej kapitole, sú síce vhodne naformulované, otázkou však ostáva, do akej miery sú reálne dosiahnuteľné. Preto okrem otázok, ktoré navrhujem zodpovedať v rámci diskusie k habilitačnej práci, žiadam autorku, aby sa vyjadrila aj k miere realizovateľnosti navrhnutých odporúčaní v praxi.

Do diskusie k habilitačnej práci navrhujem položiť tieto otázky:

- 1. Javia sa výsledky skúmanej problematiky inak, ak sa jedná o maloobchodný, resp. veľkoobchodný reťazec?**
- 2. V závere svojej habilitačnej práce píšete, že „Primárny výskum prezentovaný v habilitačnej práci bol realizovaný ešte pred vypuknutím ekonomickej krízy spôsobenej pandémie, takže zistenia nereflektujú jej dôsledky na reťazce v Slovenskej republike“. Pokúste sa v stručnosti povedať, ak je to možné, čo a ako by v súčasnej situácii v rámci realizovaného výskumu bolo diametrálne odlišné od toho, čo uvádzate v závere svojej habilitačnej práce.**

Nemal som možnosť oboznámiť sa s ostatnými súčasťami habilitačného spisu habilitantky, predpokladám však, že ten prešiel patričnou kontrolou a tým pádom spĺňa všetky potrebné kritériá na udelenie nižšie zmieňovaného vedecko-pedagogického titulu. Preto po úspešnej obhajobe habilitačnej práce, po zodpovedaní vyššie položených otázok a po úspešnej realizácii habilitačnej prednášky

--- N A V R H U J E M ---

vedeckej rade Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove autorke habilitačnej práce *Ing. Lenke VESELOVSKEJ, PhD. s názvom „Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov“* udeliť vedecko-pedagogický titul

„D O C E N T (v skratke „doc.“)“

v odbore *„Manažment“*.

V Banskej Bystrici, 18.11.2020

Miroslav ŠKODA, v. r.