

OPONENTSKÝ POSUDOK

na habilitačnú prácu

Ing. Lenky Veselovskej, PhD.

**Téma práce: APLIKÁCIA VYBRANÝCH METÓD MANAŽMENTU RIZIKA NA
ZVYŠOVANIE FLEXIBILITY DODÁVATEĽSKO-
ODBERATEĽSKÝCH REŤAZCOV**

Autorka práce: Ing. Lenka Veselovská, PhD.

Úvod

Oponentský posudok na habilitačnú prácu bol vypracovaný na základe menovacieho dekrétu predsedu Vedeckej rady Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove prof. Ing. Róberta Štefka, PhD.

Hodnotenie habilitačnej práce z hľadiska cieľa, poznatkovej bázy a vedeckého prínosu

Predložená habilitačná práca sa venuje vysoko aktuálnej téme zabezpečovania flexibility odberateľsko-dodávateľského reťazca. Práca nadväzuje na vedecké a odborné práce tohto zamerania, pričom aj v nadväznosti na predošlé závery a odporúčania sa venuje téme rizík. Toto zameranie tak prináša ďalší rozmer téme manažmentu rizík a súčasne prináša formou realizovaného výskumu a navrhovaného modelového argumentu potrebný praktický rozmer, uchopiteľný pre záujemcov o túto tému.

Predložená habilitačná práca sa z tohto pohľadu veľmi správne zameriava nie len na popis a charakteristiku jednotlivých rizík vo vzťahu k uvoľňovaniu flexibility v odberateľsko-dodávateľskom reťazci, ale venuje svoju pozornosť výrazne aj riešeniu formou navrhovaného modelového algoritmu s podrobným popisom jeho využitia.

Habilitačnú prácu predkladá jej autorka k habilitačnému konaniu vo forme samostatnej záverečnej práce. Publikácia bola spracovaná v rozsahu 127 strán vrátane zoznamu použitej literatúry a príloh. Publikácia je členená na tri samostatné kapitoly. Prvá sa zameriava na predstavenie východiskovej teórie z oblasti vybraných oblastí manažmentu odberateľsko-dodávateľského reťazca, t.j. pohľad na riziká a dosahovanie flexibility v odberateľsko-dodávateľskom reťazci. Druhá kapitola predstavuje ciele práce, vedecký prístup a metódy riešenia výskumu. Tretia kapitola prezentuje výsledky výskumu a návrh modelového algoritmu pre hodnotenie rizík v odberateľsko-dodávateľskom reťazci.

Habilitačná práca je výsledkom pedagogickej a vedecko-výskumnej práce autorky (dôkazom je priložený prehľad pedagogickej činnosti, ako aj zoznam publikačnej činnosti). Text publikácie je jasný, vhodne, prehľadne a logicky štruktúrovaný, pre názornosť vhodne doplnený obrázkami a tabuľkami. Predložená publikácia svojím obsahom a spracovaním, ako aj prezentovanými výsledkami má charakter vedecko-pedagogickej práce.

Poznatky prezentované v habilitačnej práci vychádzajú z analyticky spracovaných poznatkov o vnímaných rizikách a ich prezentáciou cez syntézu na úrovni koncepčného návrhu riešenia manažmentu rizík formou konkretizovaného algoritmu. Habilitačná práca je dôkazom, že autorka je odborníčka v danej oblasti, o čom vypovedajú aj viaceré vedecké publikácie (zväčša prezentované na medzinárodných konferenciách a v článkoch v zahraničných časopisoch) z tejto a nadväzujúcich tém.

Hlavným teoretickým prínosom habilitačnej práce je prezentovanie vzťahu manažmentu rizík pre dosahovanie flexibility v odberateľsko-dodávateľskom reťazci. Objasnený je význam a obsah jednotlivých rizík, čo umožňuje lepšie pochopiť kontext celej práce.

Hlavným prínosom habilitačnej práce pre prax je prezentovanie výsledkov vlastného výskumu, testovanie hypotéz a návrhová časť práce. Spracovaný návrhový model si spoločnosti budú vedieť na základe spracovaného postupu prispôbiť svojej situácii.

Formálne aspekty habilitačnej práce

Habilitačná práca je spracovaná na veľmi dobrej formálnej úrovni. Text práce je prehľadný, štruktúra práce je logická. Schematické spracovanie uľahčuje pochopenie spracovaných tém a dáva práci požadovanú prehľadnosť pre jej využitie aj v pedagogickom procese.

Námety a otázky k vedeckej rozprave v rámci obhajoby:

Do rozpravy k obhajobe habilitačnej práce mám nasledovné otázky:

1. V kontexte Vami spracovanej témy ako aj zamerania príslušných ISO noriem, ako je možné vnímať rozdiel a vzájomný vzťah medzi témami: „Risk Management“ a „Business Continuity Management“?
2. Na str 38-40 popisujete jednotlivé riziká a následne na str. 62 prezentujete ich významnosť na základe prieskumu. Nie je pojem "nepredvídateľné narušenie" príliš všeobecný pojem, ak zoberieme do úvahy vzniknuté témy technologických rizík, napr. kybernetické riziká?

Záver:

Ing. Lenka Veselovská, PhD. pôsobí ako učiteľka na vysokej škole od roku 2016, pričom na Univerzite Mateja Bela v Banskej Bystrici v téme kvality pôsobí od roku 2013. Podieľala sa na viacerých výskumných projektoch v oblasti manažérstva kvality ako spoluriešiteľka, aj ako zástupca zodpovedného riešiteľa.

Výsledky svojej činnosti dokladuje aj predložený zoznam vedeckých a odborných publikácií. Ich kvalitu dokladuje aj 66 ohlasov (z ktorých je 8 domácich, 58 zahraničných, z toho 19 evidovaných v citačných databázach WoS/SCOPUS).

Predložená habilitačná práca svojím vedeckým prínosom prispieva k rozvoju teórie i praxe manažmentu. Práca spĺňa náročné kritéria kladená na habilitačné práce a na základe toho

odporúčam

ju k obhajobe v rámci habilitačného konania o udelenie titulu docent v odbore 3.3.15 Manažment a

odporúčam

na základe habilitačného konania menovať Ing. Lenku Veselovskú, PhD. za docenta v odbore 3.3.15 Manažment.

V Bratislave 30. 11. 2020

doc. Ing. Ján Papula, PhD.
oponent