

CELKOVÉ ZHODNOTENIE UCHÁDZAČA HABILITAČNOU KOMISIOU
podľa § 1 ods. 15 Vyhlášky Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 246/2019 Z.z. o postupe
získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor

**Návrh habilitačnej komisie pre Vedeckú radu Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove vo
veci habilitačného konania**

Ing. Lenka Veselovská, PhD.

**1. VYHODNOTENIE PLNENIA KRITÉRIÍ UCHÁDZAČA PODEA MATERIÁLOV
DODANÝCH UCHÁDZAČOM**

Pedagogická činnosť uchádzača

Ing. Lenka Veselovská, PhD. svoju vysokoškolskú pedagogickú činnosť začala v roku 2011 ako interný doktorand na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, kde vyučovala predmet Manažment. Od roku 2016 ako odborná asistentka na Inštitúte manažérskych systémov v Poprade viedla prednášky a semináre z predmetov Manažment, Teória hier, Medzinárodné ekonomické vzťahy, Manažment inovácií a Procesný manažment. V akademickom roku 2020/2021 vyučuje predmety Manažment rizika, Logistika, Makroekonómia a Mikroekonómia.

Počas svojej pedagogickej činnosti viedla Ing. Lenka Veselovská, PhD. 36 úspešne obhájených bakalárskych prác a 21 diplomových prác. Od roku 2016 je členkou štátnicových komisií na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici.

Vedecko-výskumná činnosť uchádzača

Ing. Lenka Veselovská, PhD. sa počas svojej praxe aktívne zapájala a zapája ako hlavná riešiteľka a spoluriešiteľka do vedecko-výskumných činností. Zúčastnila sa na riešení ôsmych domácich vedeckých projektov a projektov aplikačného výskumu:

Účasť na riešení vedeckých projektov – vedúca projektu

1. Implementácia systému protikorupčného manažérstva podľa normy ISO 37001:2016 (Projekt aplikovaného výskumu – Mestský úrad v Poprade).

Účasť na riešení vedeckých projektov – zástupkyňa vedúceho projektu

1. Implementácia systému manažérstva proti korupcii (Projekt aplikovaného výskumu vo Východoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. v Košiciach);
2. Zavádzanie a podpora manažérstva kvality v organizáciách verejnej správy. Aktivita: Poskytovanie konzultačných a školiacich služieb v oblasti implementácie systému manažérstva proti korupcii na Úrade vlády Slovenskej republiky (Európsky sociálny fond a Operačný program Efektívna verejná správa);
3. Implementácia systému protikorupčného manažérstva podľa normy ISO 37001:2016 (Projekt aplikovaného výskumu spoločnosti PROARCH s. r. o. Poprad).

Účasť na riešení vedeckých projektov – spoluriešiteľ

1. Zvyšovanie kvality riadenia a vzdelávania v podmienkach UMB v BB (Operačného programu Vzdelávanie Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu);

2. Vytvorenie vzdelávacieho a akreditovaného programu pre Národný systém kvality služieb v cestovnom ruchu (Projekt aplikovaného výskumu Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR);
3. Transformácia manažérského systému (Projekt aplikovaného výskumu Pasell Group);
4. Spotrebiteľské správanie pri nákupe tovarov dennej spotreby s dôrazom na rozdielne zloženie tovarov ponúkaných na trhoch vybraných krajín EÚ (VEGA).

Publikačná činnosť uchádzača

Publikačná činnosť uchádzačky, vychádzajúc z jej vedeckého a odborného profilu, je orientovaná na aplikáciu metód manažmentu rizika v praxi manažérskych systémov a na riadenie dodávateľsko-odberateľských reťazcov s primárnym akcentom na zvyšovanie ich flexibility.

Dôkazom vedecko-výskumnej činnosti uchádzačky sú jej publikácie v domácich, ale najmä v zahraničných časopisoch indexovaných v databázach Web of Science (vrátane Current Contents Connect) a Scopus. U habilitantky pozorujeme celkovo 3 publikácie A kategórie, to jest špičkovej medzinárodnej kvality. Z toho najvýznamnejšia publikácia bola vydaná v roku 2020 v zahraničnom časopise Corporate Social Responsibility and Environmental Management, ktorý je zaradený do prvého kvartilu Q1, má impact factor (SJR) 0,97 a HI 66. Ohlasy na jej publikačnú činnosť sa odzrkadľujú najmä v 66 citáciách, z ktorých je 19 v publikáciách evidovaných vo Web of Science a Scopus.

2. ZÁVERY OPONENTSKÝCH POSUDKOV NA HABILITAČNÚ PRÁCU

Habilitačnú prácu posudzovali oponenti schválení Vedeckou radou Fakulty manažmentu v zložení:

prof. Ing. Ján Závadský, PhD.

Predloženú habilitačnú prácu hodnotím ako aktuálnu, pretože komplexný pohľad na manažment rizika a jeho aplikáciu na dosahovanie flexibility nielen v rámci jedného podniku, ale aj so zahrnutím jeho partnerov v reťazci, je predpokladom pre trvalú udržateľnosť viacerých podnikov zahrnutých do takéhoto reťazca.

Po prečítaní habilitačnej práce konštatujem, že tak ako hlavný, aj parciálne ciele habilitačnej práce boli splnené. Predložená habilitačná práca má viacero priamych a nepriamych prínosov pre rozvoj teórie a praxe riadenia dodávateľsko-odberateľských reťazcov a manažmentu rizika. Teoretické výsledky sú aplikovateľné v rozvoji teórií zaoberajúcich sa flexibilitou dodávateľsko-odberateľských reťazcov a manažmentom rizika a môžu tiež slúžiť študentom študijného odboru ekonómia a manažment, ktorí sa zaujímajú o najnovšie trendy v skúmanej oblasti. Z hľadiska podnikovej praxe vnímam najväčší prínos v návrhu modelového algoritmu a ukazovateľov. Podniky môžu tieto praktické návrhy habilitatnky aplikovať v celom rozsahu alebo parciálne a kvantifikovať tak rizikovosť dosahovania flexibility ich dodávateľsko-odberateľského reťazca.

Percentuálny podiel textu habilitačnej práce, ktorý má prekryv s indexom prác korpusu centrálného registra záverečných prác je len na úrovni 3,18 %. Po prečítaní habilitačnej práce konštatujem, že výsledky výskumu sú originálne, nie sú fabrikované a je možné ich

verifikovať. Správnym citovaním a dôsledným uvádzaním zdrojov sa autorka pridŕžiavala aj zásad akademickej etiky.

Predložená habilitačná práca spĺňa požiadavky na tento typ záverečných prác. Autorka ňou preukázala schopnosť vedecky pracovať a v rámci svojho pôsobenia v akademickom prostredí nadobudla dostatočné teoretické a praktické poznatky, ktoré dokáže rozvíjať a prispievať tak k rozvoju vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti v danom študijnom odbore.

Po komplexnom posúdení pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti a celkového zhodnotenia predložených materiálov v rámci habilitačného konania, **odporúčam**, aby bol po úspešnej habilitačnej prednáške a obhajobe habilitačnej práce, Ing. Lenke Veselovskej, PhD. **udelený vedecko-pedagogický titul "docent"** v odbore habilitačného a odbore inauguračného konania Manažment v študijnom odbore Ekonomika a manažment.

doc. Ing. Ján Papula, PhD.

Predložená habilitačná práca sa venuje vysoko aktuálnej téme zabezpečovania flexibility odberateľsko-dodávateľského reťazca. Práca nadväzuje a vedecké a odborné práce tohto zamerania, pričom aj v nadväznosti na predošlé závery a odporúčania sa venuje téme rizík. Toto zameranie tak prináša ďalší rozmer téme manažmentu rizík a súčasne prináša formou realizovaného výskumu a navrhovaného modelového argumentu potrebný praktický rozmer, uchopiteľný pre záujemcov o túto tému.

Predložená habilitačná práca sa z tohto pohľadu veľmi správne zameriava nielen na popis a charakteristiku jednotlivých rizík vo vzťahu k uvoľňovaniu flexibility v odberateľsko-dodávateľskom reťazci, ale venuje pozornosť výrazne aj riešeniu formou navrhovaného modelového algoritmu s podrobným popisom jeho využitia.

Habilitačná práca je dôkazom, že autorka je odborníčka v danej oblasti, o čom vypovedajú aj viaceré vedecké publikácie (zväčša prezentované na medzinárodných konferenciách a v článkoch v zahraničných časopisoch) z tejto a nadväzujúcich tém.

Hlavným teoretickým prínosom habilitačnej práce je prezentovanie vzťahu manažmentu rizík pre dosahovanie flexibility v odberateľsko-dodávateľskom reťazci. Objasnený je význam a obsah jednotlivých rizík, čo umožňuje lepšie pochopiť kontext celej práce. Hlavným prínosom habilitačnej práce pre prax je prezentovanie výsledkov vlastného výskumu, testovanie hypotéz a návrhová časť práce. Spracovaný návrhový model si spoločnosti budú vedieť na základe spracovaného postupu prispôbiť svojej situácii.

Predložená habilitačná práca svojím vedeckým prínosom prispieva k rozvoju teórie i praxe manažmentu. Práca spĺňa náročné kritéria kladené na habilitačné práce a na základe toho **odporúčam ju k obhajobe** v rámci habilitačného konania o udelenie titulu docent v odbore 3.3.15 Manažment a **odporúčam na základe habilitačného konania menovať Ing. Lenku Veselovskú, PhD. za docenta v odbore 3.3.15 Manažment.**

doc. PhDr. PaedDr. Miroslav Škoda, PhD.

Predkladaná habilitačná práca autorky Ing. Lenky Veselovskej, PhD. s názvom „Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov“, rieši aktuálnu otázku, týkajúcu sa z môjho pohľadu flexibility obchodných reťazcov pri rôznej miere rizika. Z uvedeného pohľadu ide preto o tému spracovanú na hranici manažmentu, psychológie, mikroekonomie, ako aj matematickej

štatistiky, či kvantitatívnej matematiky. Autorka sa výborne uchopila témy habilitačnej práce nielen v teoretickej časti práce, ale najmä v aplikačnej časti práce. Predložená habilitačná práca je spracovaná na cca 130 stranách a je vhodne členená na samostatné kapitoly a podkapitoly, ktoré na seba logicky nadväzujú.

Teoretická časť habilitačnej práce vychádza z dvoch základných oblastí, problematiky dodávateľsko-odberateľských vzťahov, ako aj problematiky manažmentu rizika. V tejto časti práce oceňujem vlastný vklad autorky smerom k existujúcej teórii opisujúcej skúmanú problematiku. Čiastočne historický prehľad témy, ktorej sa autorka venuje, považujem za jeden z veľmi významných, možno pôvodne aj neplánovaných cieľov habilitačnej práce. Autorka vhodne a prehľadne sumarizuje rôznorodé teórie a prúdy, ktoré pôsobia kompaktne a z istého uhla poskytujú nový pohľad na skúmanú problematiku.

Z obsahového hľadiska si myslím, že autorka zvolila vhodnú štruktúru práce. Práca pôsobí ako celok veľmi kompaktne. Prezentované pozitíva i negatíva skúmanej problematiky možno považovať za logické, správne naformulované a sú preto správnym vyústením do záverov skúmanej problematiky.

Po úspešnej obhajobe habilitačnej práce, po zodpovedaní vyššie položených otázok a po úspešnej realizácii habilitačnej prednášky navrhujem vedeckej rade Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove autorku habilitačnej práce Ing. Lenke Veselovskej, PhD. s názvom „Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov“ **udelieť vedecko-pedagogický titul „docent (v skratke „doc.“)“ v odbore „Manažment“.**

3. ODBORNÉ POSÚDENIE HABILITAČNEJ PREDNÁŠKY A OBHAJOBY HABILITAČNEJ PRÁCE – ZÁVER HABILITAČNEJ KOMISIE

Ing. Lenka Veselovská, PhD. obhajovala svoju habilitačnú prácu na tému Aplikácia vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov pred habilitačnou komisiou, oponentmi habilitačnej práce a 9 prítomnými členmi Vedeckej rady Fakulty manažmentu Prešovskej univerzity v Prešove dňa 16.12.2020. Prezentácia práce bola na štandardnej úrovni s používaním adekvátnej skladby viet a terminológie. V práci autorka deklarovala schopnosť predstaviť riešenú problematiku, logicky myslieť, argumentovať, aplikovať vhodné vedecké metódy a využívať adekvátny štatisticko-analytický aparát.

Obhajoba habilitačnej práce

Habilitantka stručne, logicky a zrozumiteľne prezentovala podstatné myšlienky svojej habilitačnej práce. Sústredila sa predovšetkým na prezentáciu vlastného výskumu zameraného na zhodnotenie aktuálnej situácie v praxi slovenských dodávateľsko-odberateľských reťazcov, možnosti zvyšovania ich flexibility a mieru využívania metód manažmentu rizika pri riadení flexibility.

Hlavným cieľom habilitačnej práce bolo preskúmať súčasný stav využívania vybraných metód manažmentu rizika na zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov a navrhnúť modelový algoritmus zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov využitím vybraných metód manažmentu rizika. Nástrojom pre zber primárnych údajov využívaných v analýze bol primárny prieskum realizovaný na reprezentatívnej vzorke 261 slovenských podnikov.

Habilitantka vo svojej habilitačnej práci postupovala v logickej nadväznosti viacerých krokov metodického postupu spracovania práce. V rámci týchto etáp riešenia habilitačnej práce použila štandardné nástroje a metódy štatistického merania závislostí medzi javmi, neparametrické testy ako binomický test a Pearsonov korelačný test na potvrdenie, prípadne zamietnutie stanovených hypotéz. Na overenie reprezentatívnosti výberového súboru využila habilitantka Chí-kvadrát test. V syntetickej časti práce habilitantka prezentovala vlastný návrh modelového algoritmu pre hodnotenie rizík v dodávateľsko-odberateľskom reťazci, jeho praktické aplikácie a verifikácie. Návrh bol doplnený o inovatívny spôsob merania rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca prostredníctvom nového ukazovateľa miery rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca vytvoreného a verifikovaného habilitantkou. Prínosom tohto návrhu je aj prezentácia jeho využitia v praxi na odhaľovanie kritických miest rizikovosti dosahovania flexibility dodávateľsko-odberateľského reťazca prostredníctvom aplikácie vybranej metódy manažmentu rizika, ktorou bola analýza citlivosti.

Prezentácia habilitačnej práce obsahovala konkrétne závery vyplývajúce z realizovaného výskumu a aj možné prínosy aplikácie návrhov v praxi dodávateľsko-odberateľských reťazcov. Prezentáciu a jej spracovanie možno považovať za vysoko profesionálnu po odbornej i formálnej úrovni. Tejto úrovni zodpovedal aj samotný verbálny prejav habilitantky. Po ukončení prezentácie autorka práce venovala náležitú pozornosť otázkam oponentov. Odpovede habilitantky na otázky a pripomienky oponentov posúdili títo ako adekvátne a dostatočné.

Obhajoba práce bola nasledovaná vedeckou diskusiou v pléne zúčastnených členov vedeckej rady. Možno konštatovať, že v rozprave k habilitačnej práci reagovala Ing. Lenka Veselovská, PhD. pohotovo a erudovane, preukazujúc vysokú mieru znalostí z riešenej problematiky.

Habilitačná prednáška

Tému habilitačnej prednášky „Zvyšovanie flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov“ možno považovať za vhodne zvolenú v rámci pedagogicko-didaktického zamerania vzhľadom k študijnému odboru Ekonómia a manažment. Habilitantka prezentovala habilitačnú prednášku na vysokej profesionálnej a odbornej úrovni.

Habilitantka sa v rámci prednášky venovala zdôrazneniu potreby riadenia flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov ako predpokladu zvyšovania odolnosti reťazcov voči neočakávaným narušeniam. Prednáška predstavila základné prístupy k možnostiam, nástrojom a bariéram zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov.

Pri koncepte flexibility habilitantka stručne a jasne predstavila základné aspekty flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov ako schopnosti celého systému reťazca aplikovať efektívnu stratégiu na zlepšenie koordinácie medzi členmi. Jasne pritom zadefinovala potrebu rýchlejšej odozvy na zmeny na trhu optimalizáciou dostupných zdrojov.

Aplikácia nástrojov zvyšovania flexibility dodávateľsko-odberateľských reťazcov strategického charakteru umožňuje reťazcom zvýšiť jednotlivé elementy flexibility, čo habilitantka primeraným terminologickým aparátom vysvetlila s použitím adekvátnych príkladov z praxe.

Následne habilitantka prostredníctvom prepojenia výsledkov vlastného výskumu a dostupných poznatkov z odbornej literatúry ukázala dôsledky a prínosy aplikácie nástrojov operatívneho charakteru na zvyšovanie flexibility a sekundárne ciele, ktorými sú agilita, adaptabilita a zosúladenie. Zdôraznila, že hoci aplikácia týchto nástrojov je v praxi spojená s vynaložením finančných prostriedkov na ich implementáciu, dosiahnuté prínosy môžu v

konečnom dôsledku docieľiť nielen zvýšenie výkonnosti a odolnosti celého reťazca, ale aj zníženie komplexných nákladov na zotavovanie sa po nepredvídaných udalostiach.

Výsledky tajného hlasovania habilitačnej komisie

Počet členov celkom:	3
Z toho súhlasných:	3
S údajom nesúhlasným:	0
Neplatných:	0

4. NÁVRH UDELIŤ UCHÁDZAČOVI TITUL DOCENT V ODBORE

Na základe zhodnotenia doterajšej vedecko-výskumnej, publikačnej a pedagogickej činnosti uchádzača, ktorá je dokladovaná v prílohách habilitačného konania, s prihliadnutím ku kladnému hodnoteniu habilitačnej práce všetkými oponentmi, k úrovni prezentovanej habilitačnej prednášky, **habilitačná komisia odporúča schváliť návrh na vymenovanie Ing. Lenky Veselovskej, PhD. za docentku v odbore Manažment.**

Podpisy členov habilitačnej komisie:

- | | |
|--|------------|
| 1. prof. Ing. Róbert Štefko, Ph.D. – predseda | prítomný |
| 2. doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. – člen | prítomný |
| 3. doc. PaedDr. Ing. Daniel Lajčin, PhD. DBA, LL.M. – člen | |
| | * prítomný |

Podpisy prítomných oponentov:

- | | |
|--|----------|
| 1. prof. Ing. Ján Závadský, PhD. | prítomný |
| 2. doc. Ing. Ján Papula, PhD. | prítomný |
| 3. doc. PhDr. PaedDr. Miroslav Škoda, PhD. | prítomný |

**Prítomný na zasadnutí cez online pripojenie za pomoci aplikácie MS Teams.*

V Prešove, dňa 16.12.2020