



**Prešovská
univerzita
v Prešove**

**Opatrenie rektora
21/2019**

Platnosť od:	4. 11. 2019
Vydanie:	1
Strana:	1 z 9

STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE

**Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023
s výhľadom do r. 2030**

Vypracovali:

doc. RNDr. Kvetoslava
Matlovičová, PhD.

Za správnosť:

doc. RNDr. Kvetoslava
Matlovičová, PhD.

prorektorka pre zahraničie
a vonkajšie vzťahy

Schválil:

Dr. h. c. prof. PhDr. Peter Kónya,
PhD. – rektor PU

Dátum: 4. 11. 2019

Dátum: 4. 11. 2019

Dátum: 4. 11. 2019

Manažér pre kvalitu: doc. Ing. Andrej-Šutaj-Eštok, CSc.

Dátum: 4. 11. 2019



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE

Prešovskej univerzity v Prešove

**na roky 2019-2023
s výhľadom do r. 2030**



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

PÔSOBNOSŤ STRATÉGIE

Stratégia internacionalizácie vytvára základný rámec pre realizáciu strategických priorít Prešovskej univerzity v Prešove (ďalej Prešovská univerzita, resp. PU) v oblasti zahraničných vzťahov, medzinárodnej spolupráce a vnášania medzinárodnej dimenzie do kľúčových aktivít na všetkých jej fakultách a ďalších súčiastiach v období rokov 2019-2023 s výhľadom do r. 2030.

OPERAČNÉ PROSTREDIE

Východiskový stav

Oblasť internacionalizácie je tradičnou a mimoriadne dynamicky sa rozvíjajúcou súčasťou spravovania Prešovskej univerzity. Oddelenie zahraničných vzťahov je súčasťou rektorátnych štruktúr už od jej vzniku v r. 1997. Znamená to, že stratégia internacionalizácie môže stavať na doterajších skúsenostiach a výsledkoch. V uplynulých viac ako dvoch dekádach sa činnosť koncentrovala na koordináciu aktivít spojených s vytváraním a uplatňovaním stratégie rozvoja medzinárodných vzťahov ako súčasti dlhodobých zámerov rozvoja PU, vytváranie podmienok pre rozšírenie edukačného a výskumného priestoru pre prichádzajúcich aj vysielaných študentov, učiteľov a nepedagogických pracovníkov, koordináciu prípravu ponuky študijných predmetov v cudzom jazyku, vytváranie priestoru pre prijímanie zahraničných študentov, koordináciu činností súvisiacich so získavaním financií zo zahraničných grantov, získavanie a pravidelné poskytovanie a distribúciu informácií o ponúkaných možnostiach zahraničných aktivít v rámci medzinárodných projektov i národných štipendijných programov zameraných na mobility študentov, vysokoškolských učiteľov, výskumníkov a ostatných zamestnancov, koordinovanie aktivít univerzity v rámci členstiev v medzinárodných asociáciách a pod. Z tohto stručného prehľadu je zrejmé, že agenda zahraničných vzťahov má vertikálnu a horizontálnu dimenziu.

Vertikálna dimenzia spočíva v požiadavke koordinovanej spolupráce aktérov od úrovne univerzity cez úrovne fakúlt, univerzitných ústavov a pracovísk v pôsobnosti rektorátu, katedier, inštitútov a iných útvarov zriadených na fakultách až po úroveň individuálnych požiadaviek a potrieb pracovníkov a študentov v súlade s vnútorným systémom zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania. To si vyžaduje dôkladnú analýzu nastavenia procesov a v súčinnosti so zainteresovanými aktérmi prípravu prípadnej optimalizácie tohto nastavenia, ktorej cieľom by malo byť zefektívnenie a skvalitnenie poskytovania služieb pre domácich i zahraničných pracovníkov a študentov.

Horizontálna dimenzia spočíva v tom, že internacionalizácia má charakter prierezovej agendy a týka sa všetkých kľúčových segmentov poslania univerzity ako inštitúcie, teda vzdelávania, vedy, výskumu, umenia, športu a v neposlednom rade spolupráce s praxou. Všetky tieto aktivity majú nespornú medzinárodnú dimenziu a vyžadujú si postupné budovanie bilaterálnych a multilaterálnych



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

väzieb s partnerskými inštitúciami v zahraničí. Znamená to teda, že všetky aktivity univerzity majú byť „naimpregnované“ medzinárodnou dimenziou. Všetky zainteresované strany si majú osvojiť túto perspektívu a zohľadňovať medzinárodný kontext v rámci pôsobenia, ktoré im vyplýva z ich pozície v rámci štruktúr univerzity a jej vnútorného systému zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania.

Agenda internacionalizácie PU bola doposiaľ riešená len fragmentárne v rámci príslušných častí iných strategických dokumentov, najmä v Dlhodobom zámere PU na roky 2014-2020 s výhľadom do r. 2022. Potreba samostatného plánovacieho dokumentu je reflexiou na aktuálne prebiehajúce zmeny a potreby v oblasti vysokoškolského vzdelávania, vedy a výskumu. Stratégia internacionalizácie PU na roky 2019-2023 s výhľadom do roku 2030 vychádza aktuálnych európskych a národných plánovacích dokumentov: Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, Štandardy a usmernenia na zabezpečovanie kvality v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania (ESG, 2015), Incheonska deklarácia pre oblasť vzdelávania do roku 2030, ciele Európskej komisie pre udržateľný rozvoj Európskej únie definované v diskusnom dokumente: Towards a sustainable Europe by 2030 z 30.1.2019 (Iniciatíva Mládež v pohybe) koncipované na pôdoryse končiacej stratégie Európa 2020 (z r. 2010) revidujúcej pôvodnú Lisabonskú stratégiu (2000 a 2005). Obsah Stratégie je v súlade so závermi Gothenburgského summitu (Gothenburg Social Summit z 17.novembra 2017), kde Európska komisia predložila návrh cieľov pre rozvoj Európskeho vzdelávacieho priestoru do roku 2025.

Interná dimenzia - poslanie, hodnoty a kľúčové kompetencie

Z hľadiska internej dimenzie stratégia internacionalizácie vychádza z poslania a hodnôt Prešovskej univerzity, ktoré sú stanovené v Dlhodobom zámere rozvoja Prešovskej univerzity a iných strategických dokumentoch. Vychádzajúc z nezastupiteľného miesta vysokého školstva v oblasti vzdelávania, výskumu a spolupráce medzi jednotlivými vzdelávacími a výskumnými inštitúciami ako aj s inými spoločenskými organizáciami a orgánmi štátnej správy a samosprávy je poslaním PU:

- produkovať nové poznatky a rozvíjať inovatívne myslenie s medzinárodným dosahom,
- poskytovať a za účasti všetkých zainteresovaných strán v súlade s vnútorným systémom zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania sústavne zlepšovať kvalitnú prípravu kompetentných absolventov v študijných programoch všetkých troch stupňov, ktorých výstupy vzdelávania im zaručia harmonický osobnostný rozvoj, schopnosť uplatniť sa na trhu práce, v podnikaní alebo v slobodnom povolání, schopnosť kreatívnej adaptácie sa na meniace sa vonkajšie podmienky a medzinárodnú kredibilitu získaných diplomov a kvalifikácií,
- iniciovať a akcelerovať interakcie a spoluprácu rozličných zainteresovaných strán domácej i medzinárodnej proveniencie (univerzita, podnikatelia, verejná správa, občianska spoločnosť, cirkev, príroda) v súlade s vnútorným systémom zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania s cieľom dosiahnuť udržateľný a inkluzívny rozvoj a zvyšovanie kvality života v rámci regiónu svojho pôsobenia.



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

Súčasťou internej dimenzie operačného prostredia stratégie sú hodnoty, ktoré tvoria bázu pre naplnenie poslania univerzity. PU má ambíciu naplňovať svoju misiu opierajúc sa o zachovávanie a rozvoj národného, kresťanského a akademického dedičstva a s rešpektom a uplatňovaním morálnych princípov a hodnôt demokracie, humánnosti, ľudskej dôstojnosti, akademickej etiky a etikety, morálnych práv, spravodlivosti, zodpovednosti a tolerance, aby sa univerzita stala priestorom akademickej slobody, kreativity, kritického myslenia a objavovania.

Od týchto hodnotových princípov sa odvíjajú aj požiadavky na kľúčové zručnosti a kompetencie vysokoškolských učiteľov a ďalších zamestnancov univerzity v kontexte internacionalizácie v súlade s vnútorným systémom zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania. Reflektuje sa tým narastajúca potreba pracovať s cieľovými skupinami z rozličných kultúrnych prostredí. Tieto požiadavky sa pretavujú jednak do potreby zdokonaľovania jazykových kompetencií, ale aj schopností pracovať v rozličných pracovných kultúrach, čo v synergickom efekte vytvára predpoklady pre posilnenie konkurencieschopnosti univerzity.

Externá dimenzia – vývojové trendy a výzvy

Externú dimenziu operačného prostredia predstavujú aktuálne vývojové trendy, medzi ktoré patria najmä európske politiky internacionalizácie vzdelávania (za mimoriadne aktuálnu výzvu v tomto kontexte PU považuje strategický cieľ EÚ pre univerzitné vzdelávanie, smerujúci k vytvoreniu spoločného Európskeho vzdelávacieho priestoru, založeného na princípoch otvoreného medzinárodného a inkluzívneho vzdelávania prepojeného na oblasť vedy, výskumu a inovácií), globalizácia výskumného a vzdelávacieho priestoru univerzít, dôsledky zmien klímy, nerovnováhy demografického vývoja v jednotlivých častiach sveta, rastúca migrácia a zmeny trhu práce v dôsledku technologického vývoja.

VÍZIA

Prešovská univerzita bude v r. 2030 vnímaná ako rešpektovaná inštitúcia v zahraničí, otvorená a pripravená uspokojiť záujem domácich študentov o štúdium v zahraničí a ponúknuť adekvátne podmienky pre štúdium zahraničných študentov na PU. Bude pripravená rozvíjať multikultúrnú inštitucionálnu spoluprácu vďaka intenzívnym obojsmerným mobilitám študentov a zamestnancov, pôsobeniu skupiny erudovaných vysokoškolských učiteľov a výskumníkov zo zahraničia, spoločným študijným programom so zahraničnými vysokými školami a spoločnými výskumnými a inými projektami riešenými v medzinárodných konzorciách.



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

STRATEGICKÉ CIELE

Cieľ 1: Medzinárodné strategické partnerstvá PU

V rámci tohto cieľa sa sleduje optimalizácia manažmentu bilaterálnych a multilaterálnych dohôd, memoránd o spolupráci a členstiev PU v rozličných medzinárodných alianciách, konzorciách a iných kooperačných sieťach. Prioritným záujmom bude spolupráca s kvalitnými zahraničnými univerzitami, ktoré majú podobný odborný profil ako PU. Do tohto cieľa je zahrnutý záujem PU o projekt Európskych univerzitných aliancií, prípadne pokus o vstup do iného, podobného medzinárodného konzorcia univerzít, ktoré bude spolupracovať v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu.

Ukazovatele:

- Počet bilaterálnych zmlúv a memoránd o spolupráci
- Geografická štruktúra bilaterálnych zmlúv a memoránd o spolupráci podľa štátov sveta
- Počet multilaterálnych zmlúv a memoránd o spolupráci
- Podiel zmlúv a memoránd, v rámci ktorých sa v sledovanom období realizovala aspoň jedna aktivita
- Počet členstiev PU v medzinárodných alianciách, konzorciách alebo iných kooperačných sieťach a odborných združeniach

Cieľ 2: Medzinárodné mobility na PU

V rámci tohto cieľa sa sleduje zvýšenie podpory a intenzity obojsmernej mobility študentov a zamestnancov (prichádzajúcich i odchádzajúcich) v rámci všetkých mobilitných schém, grantových programov a medziuniverzitných partnerstiev.

Ukazovatele:

- Počet prichádzajúcich študentov na mobilitu
- Počet odchádzajúcich študentov na mobilitu
- Podiel odchádzajúcich študentov na mobilitu z celkového počtu študentov
- Počet prichádzajúcich učiteľov na mobilitu
- Počet odchádzajúcich učiteľov na mobilitu
- Podiel odchádzajúcich učiteľov na mobilitu z celkového počtu učiteľov
- Počet prichádzajúcich iných zamestnancov na mobilitu
- Počet odchádzajúcich iných zamestnancov na mobilitu
- Podiel odchádzajúcich iných zamestnancov na mobilitu z celkového počtu iných zamestnancov
- Počet bilaterálnych zmlúv podľa jednotlivých mobilitných programov



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

Cieľ 3: Internacionalizácia vzdelávania PU

V rámci tohto cieľa sa sleduje zlepšenie pozície PU v rámci európskeho a globálneho vzdelávacieho priestoru. Hlavným zámerom je v tomto prípade zabezpečenie kvalitného prostredia, rozvoja kultúry kvality a atraktívnej ponuky a podpory pre zahraničných študentov a zamestnancov, ktoré splnia ich očakávania v súlade s vnútorným systémom zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania.

Ide o tieto parciálne ciele:

- a) rozšírenie ponuky študijných programov v anglickom jazyku a iných svetových jazykoch pre zahraničných študentov vrátane spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami,
- b) zvýšenie počtu a podielu zahraničných študentov na celkovom počte študentov,
- c) zvýšenie miery diverzity zahraničných študentov z hľadiska ich geografického pôvodu s osobitným zreteľom na vynárajúce sa trhy vo východnej a juhovýchodnej Európe a strednej, južnej a východnej Ázii,
- d) zvýšenie počtu a podielu vysokoškolských učiteľov zo zahraničia,
- e) zvyšovanie jazykových a interkultúrnych kompetencií učiteľov a ďalších zamestnancov PU,
- g) zlepšenie dostupnosti informácií pre jednotlivé cieľové skupiny v príslušných jazykových mutáciách.

Ukazovatele:

- Počet akreditovaných a uskutočňovaných študijných programov poskytovaných v inom ako slovenskom jazyku podľa stupňov
- Počet študijných predmetov poskytovaných v inom ako slovenskom jazyku
- Počet akreditovaných a uskutočňovaných spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami
- Počet zahraničných študentov zapísaných na štúdium na PU spolu
- Počet zahraničných študentov zapísaných na študijné programy so školným
- Podiel zahraničných študentov na celkovom počte študentov PU
- Geografická štruktúra zahraničných študentov zapísaných na štúdium na PU podľa krajín ich pôvodu
- Index diverzifikácie zahraničných študentov zapísaných na štúdium na PU podľa krajín ich pôvodu
- Počet vysokoškolských učiteľov zo zahraničia
- Podiel vysokoškolských učiteľov zo zahraničia na celkovom počte vysokoškolských učiteľov
- Podiel učiteľov a iných zamestnancov, ktorí si v sledovanom období zvyšovali jazykové kompetencie
- Podiel učiteľov a iných zamestnancov, ktorí si v sledovanom období zvyšovali interkultúrne kompetencie
- Objem príjmov zo školného za študijné programy poskytované v inom ako slovenskom jazyku



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

Cieľ 4: Internacionalizácia výskumu a ďalších tvorivých činností na PU

V rámci tohto cieľa sa sleduje zlepšenie pozície PU v rámci európskeho a globálneho výskumného priestoru a dosiahnutie medzinárodne excelentnej alebo medzinárodne významnej úrovne výsledkov tvorivých činností. Cieľ spočíva vo zvýšení miery zapojenia tvorivých pracovníkov PU do riešenia medzinárodných výskumných projektov a iných projektov tvorivej činnosti, zvýšenie úspešnosti PU pri získavaní medzinárodných výskumných projektov a zvýšenie príjmov PU zo zahraničných zdrojov na výskum a iné tvorivé aktivity.

Ukazovatele:

- Počet zahraničných výskumných projektov získaných na PU
- Počet zahraničných iných projektov tvorivej činnosti získaných na PU
- Podiel tvorivých pracovníkov zapojených do riešenia medzinárodných projektov z celkového počtu tvorivých pracovníkov
- Podiel výskumných pracovníkov zo zahraničia na celkovom počte výskumných pracovníkov PU
- Príjem zo zahraničných výskumných projektov
- Príjem z iných zahraničných projektov

Cieľ 5: Medzinárodná dimenzia budovania značky PU

V rámci tohto cieľa sa sleduje zlepšenie pozície a imidžu značky PU v medzinárodnom kontexte. V tejto súvislosti sa pozornosť upriami na zvýšenie viditeľnosti PU prostredníctvom zlepšenia webovej prezentácie univerzity v relevantných jazykoch, na prípravu informačných materiálov o študijných programoch a kooperačnom profile PU v jednotlivých tvorivých činnostiach vo viacerých jazykových mutáciách, na podporu zvyšovania účasti PU na zahraničných edukačných veľtrhoch či iných podujatiach a zintenzívnením kontaktov so zastupiteľskými úradmi jednotlivých štátov s pôsobnosťou pre Slovensko.

Ukazovatele:

- Počet účastí PU na veľtrhoch v zahraničí
- Počet účastí PU na iných prezentačných podujatiach v zahraničí
- Počet oficiálnych zahraničných návštev na PU
- Počet oficiálnych návštev zástupcov PU na zahraničných inštitúciách
- Počet informačných publikácií o PU vydaných v cudzích jazykoch



STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023

Implementácia a revízia stratégie

Implementáciu stratégie metodicky riadi a koordinuje úsek pre zahraničie a vonkajšie vzťahy rektorátu PU pod vedením príslušného prorektora. Na tento účel je zriadená Rada pre zahraničie a vonkajšie vzťahy ako poradný orgán prorektora. V implementačnom tíme sú zastúpení príslušní prodekaní na fakultách a zamestnanci príslušných útvarov na dekanátoch a príslušní vedúci pracovníci a koordinátori mobilit na katedrách a iných súčastiach univerzity. V konečnom dôsledku je každý pracovník zodpovedný za medzinárodnú dimenziu aktivít, ktoré vykonáva v súlade so svojou pôsobnosťou v rámci univerzity.

Návrh Stratégie internacionalizácie Prešovskej univerzity v Prešove na roky 2019-2023, s výhľadom do roku 2030 prešla všeobecným pripomienkovým konaním, v čase od 23.9.2019-21.10.2019, počas ktorého sa k nej mali možnosť vyjadriť všetci zamestnanci PU. Dokument prerokovalo vedenie PU na zasadnutí dňa 21. októbra 2019 a kolégium rektora PU na zasadnutí dňa 4. novembra 2019.

Implementácia stratégie je pre jednotlivé akademické roky precizovaná v akčnom pláne, ktorý určuje úlohy, termíny ich plnenia a zodpovedné osoby za ich plnenie. Každoročne sa plnenie akčných plánov vyhodnocuje a pri tejto príležitosti sa môže stratégia aktualizovať, resp. revidovať v súlade s princípmi, štruktúrami a procesmi vnútorného systému zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania.

V Prešove, dňa 4. novembra 2019

.....
Dr. h. c. prof. PhDr. Peter Kónya, PhD.

Rector

Prešovská univerzita v Prešove

Vypracovala:

doc. RNDr. Kvetoslava Matlovičová, PhD.

Prorektorka pre zahraničie a vonkajšie vzťahy

Prešovská univerzita v Prešove